



Moen Marin



Allmøte

16 | 08 | 24

Agenda

- Eksternt innlegg - markedsanalyse
- HSEQ
- Generell Info
- Status salg og marked
- Status teknisk
- Status Org. utvikling



Generell info – HSEQ First Priority

- ISO
 - Veldig god gjennomgang og presentasjon av utvalgte fokusområde
 - Tre avvik og fem observasjoner for forbedringsarbeid
- HSEQ
 - Spørreundersøkelse til alle
 - Felles sikkerhetsregler (Life saving rules)
 - Sikkerhetsprisen til ScaleAQ
- Kurs i CoC og HMS



Generell info

- TAKK FOR HARDT ARBEID!
- Overleverte båter
- Produksjon – tilbake på schedule/eller bedre fremdrift på flere av båtene i Kroatia og Kina
- Stå på vilje i ettermarkede over sommeren
- Ny Konsernsjef – Audun Fjeldvær



Endringer personal siden allmøtet 28.06

- Fortsatt tre stillinger ute:
 - CTO, innkjøp og forretningsutvikling
 - Ende prosessen ut måneden
- 1 ny på laget siden sist:
 - Prosjektingeniør Ettermarked (01.08.24) – Ingrid Dyrrdal Helgesen
- Mange studenter gjennom sommeren
 - Avslutning med presentasjon 30.08 for studentene
- Og gratulerer med familieførøkelser



Ingrid

Lønnsjustering

- Vi jobber med slutføringen av lønnsjusteringen
- Forventer at dette er klart til september-lønnen
- Vil ha tilbakevirkende kraft fra 21.06

Enova-støtte for Nullutslippsbåter

- 48 søknader for 48 fartøy

- 480 skjema
- 624 vedlegg
- 241,3 MNOK omsøkt Enova-støtte
- 1 800 MNOK i estimert investeringsbehov

+

- Plug - 9 ladeinfrastruktursøknader sammen med oss

+

- AQS - 2 søknader på NW2612 med battericontainere



Batteri i nullutslippskip

SJØTRANSPORT

Dette programmet retter seg mot aktører som ønsker å ta det neste steget innen benyttelse av elektrifisering som nullutslippsteknologi i skip.



Enova-støtte for Nullutslippsbåter

- 23 fartøy til Moen Marin
 - 9 NabCat 1585/1480
 - 4 NabWork 1250/1270
 - 10 persontransportfartøy
- 79,5 MNOK til fartøy
- 515 MNOK i estimert investeringsbehov
- 8 ladepunkt til Plug
- 14,8 MNOK til ladeinfrastruktur
- 12 mnd investeringsbeslutning + 36 mnd første prosjekt gjennomført

iLaks.no NYHETER KOMMENTARER KONTAKT OSS STILLINGER OCTAVIAN FORLAG f

Søk



Illustrasjon: Moen Marin

Første tildeling på støtteprogrammet "Batteri i Nullutslippsskip" er nå klar

Nyheter av redaksjonen - 12 august 2024

Trykket er stort i markedet for nullutslippsskip med store batteri, noe søknadene mottatt i første runde gjenspeiler. Enova gir nå støtte til batterielektriske fartøy med en total støtteramme på 94.331.032 kroner.

Vinnerne i denne runden var havbruksnæringen med prosjektene fra Scale

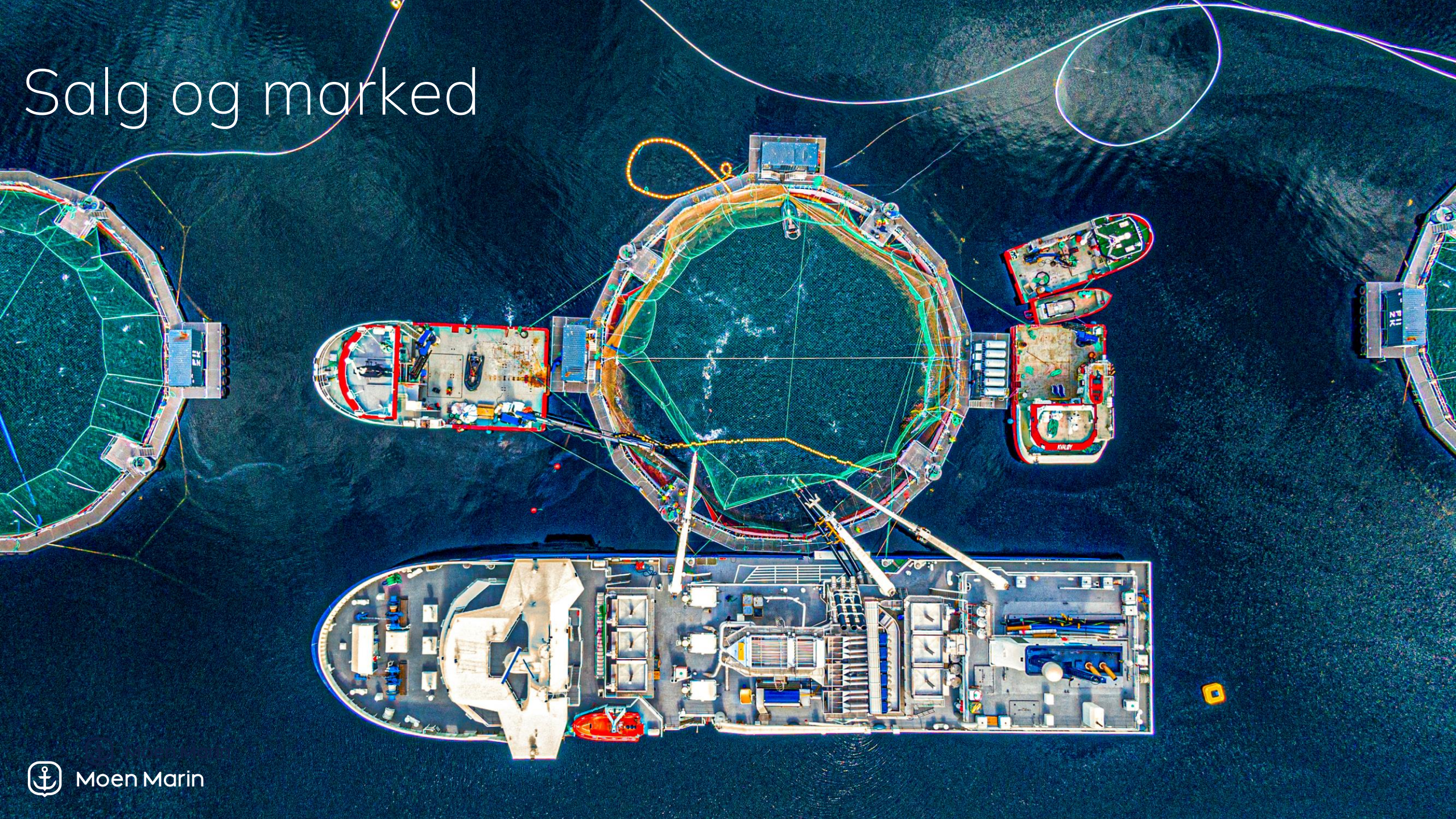
 MØRENOT
AQUACULTURE

Nylon
Det tradisjonelle notlinet som kan gjøres 100% sirkulært

 SIMONA
STADPIPE

CIP TANK

Salg og marked

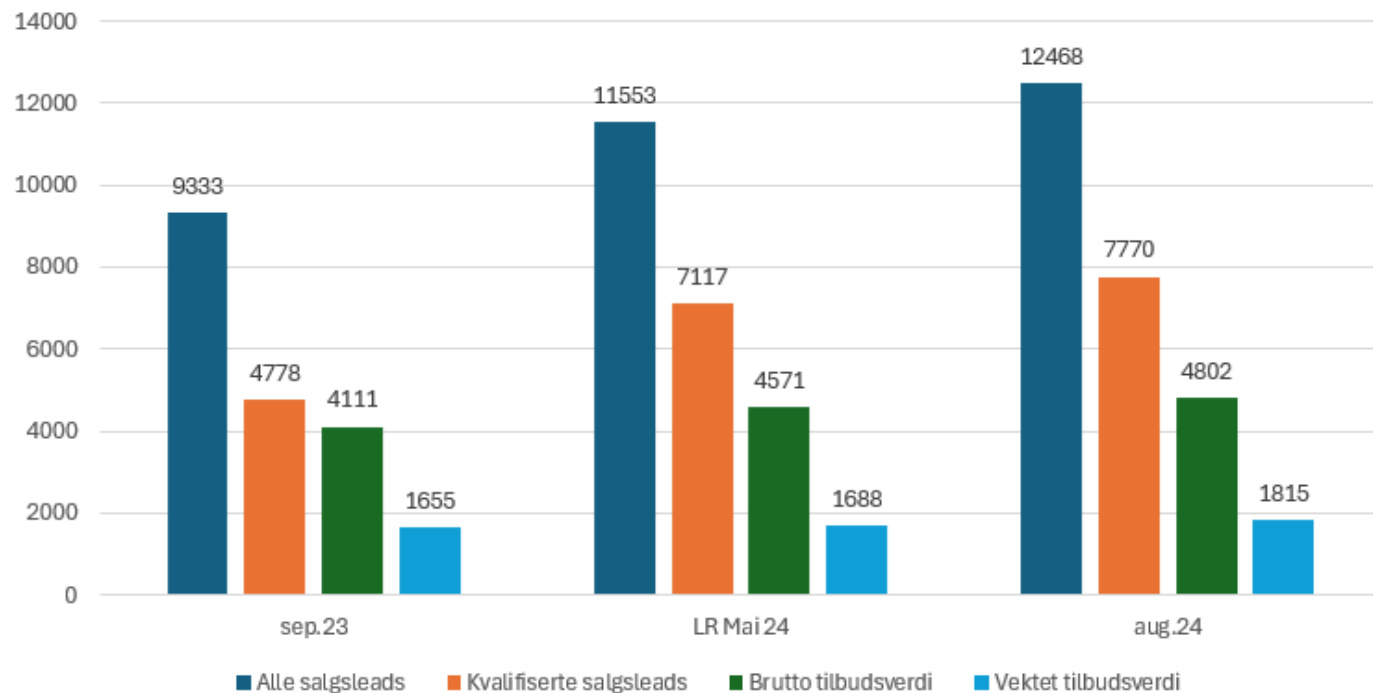


Salg og marked

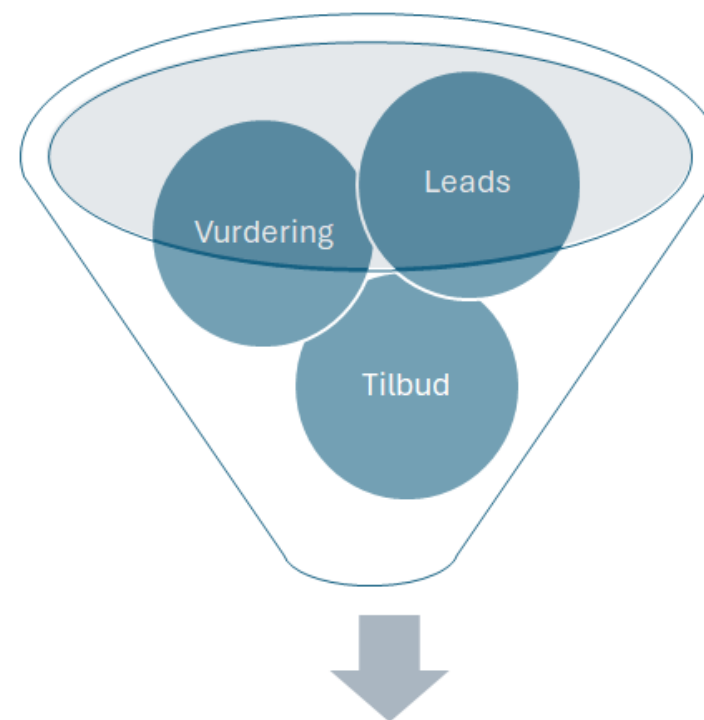
- Vi har en lav takt på signeringer så langt i 2024. YTD har vi 2 viktige båtkontrakter så langt + 3 SkaMik og en Mekon kontrakt
- Vi ser at antall forespørsler og tilbud er på samme nivå som tidligere eller høyere, men at prosessen fra tilbud til investeringsbeslutning tar lengre tid, og oftere settes på hold enn avklares.
- **Vi møter en del utfordringer i markedet, skruen har blitt skrudd til det siste året hos kundene våre og vi er avhengige av at referansekundene våre selger oss hardere enn før og at riktige sannheter etableres hos kundene.**
- Moen Marin har tross denne tregheten en fordel med at vi har båter under produksjon, som gir kundene kortere leveringstid når beslutningene først tas.
- Høstjakta er i gang og vi har stor tro på at høsten skal bli både travel og innbringende!

Total pipeline 13.august

Total pipeline 13.08.2024



Total pipeline holder seg relativt stabil siden last rapport i mai, og viser en jevn økning i på alle parametre – økningen hovedsakelig drevet av servicebåt-tendere fra oppdrettere i Norge og Island på forsommeren, som nå ligger til vurdering hos oppdretterne.



Klassifisering av tilbud
25 – 90% Sannsynlighet

Markedsaktiviteter

Høstjakta er i gang og samtlige regioner/ kunder skal besøkes, i tillegg til relevante messer/ konfeanser. Høsten sparkes i gang neste uke på Nor-Fishing. Vi forventer godt besøk over tre dager både i spektrum og på Skansen, med båtvisning og prøvekjøringer av leveringsklare båter.

- Nor-Fishing 2024, Trondheim
- Lagarlif 2024, Island
- Cold Harvest 2024, Canada
- Medlemsmøte sjømat Norge, Alta
- Outlook North, Harstad

Moen Marin er eneste aktør i næringa, inklusive konkurrenter og kunder som har fått innvilget Enovastøtte til bygging av nullutslippsfartøy. Vi har fått innvilget både for lokalitetsbåter og hurtiggående båter.

Dette gir oss en unik mulighet og posisjon i de neste to årene!



Nor-Fishing 2024 - 20.-22. august



Moen Marin
A PART OF SCALEAQ

Nor-Fishing 2024 - 20.-22. august 2024

Trondheim spektrum

Skansen

Kundearrangement

Kjøreplan

Bemanning

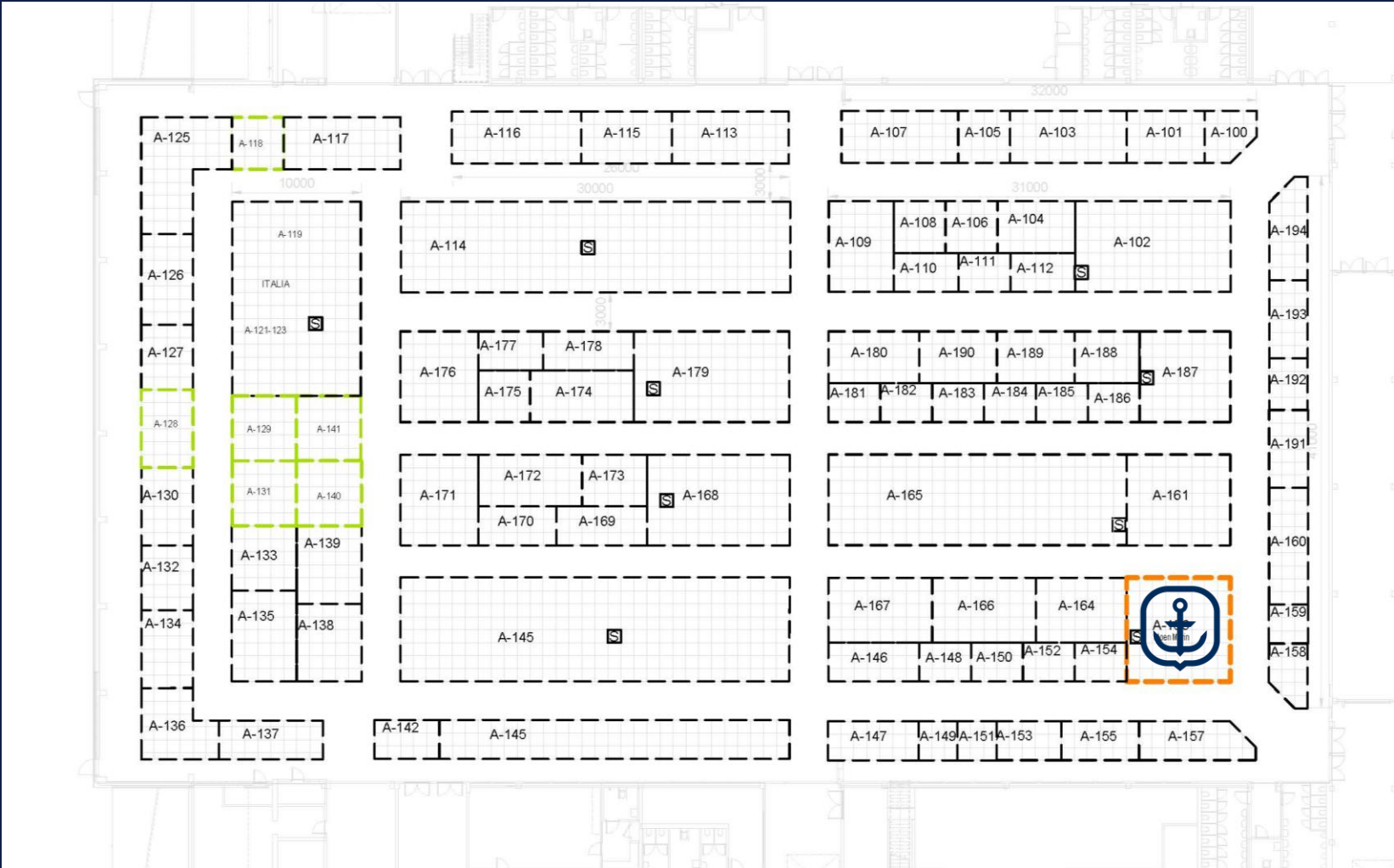
Generell informasjon

Forventninger



Moen Marin
A PART OF SCALEAQ

Trondheim Spektrum Hall A – stand nummer A-156



Moen Marin
A PART OF SCALEAQ

Felles stand i Spektrum viser bredden hos oss og våre samarbeidspartnere



Moen Marin
A PART OF SCALEAQ



MEKON



**RØRVIK
MARINA**

ditt marine senter



marin design as



VIKNASLIPEN AS
RØRVIK

SCALE AQ



Trondheim Spektrum – Stand A-156



Innhold på skjermer:

- Video og 3D:
 - Video som viser alle aktørene
 - Lokalitetsbåter
 - Servicebåter
 - Fiskebåter
 - Bløggébåt
 - ePower range
 - Mekon RV
 - SkaMik
 - mLink
- ScaleAQ World



Innhold på iMacs:

- Digitale brosjyrer
- mLink demo
- Annet ønskelig digitalt innhold

Vi er 7 aktører som har en felles stand på ca 60m² - Dvs. initiell kjøreplan er en representant fra hvert firma på stand til en hver tid – Dette for at vi skal ha god plass til kunder inne på standen



Moen Marin
A PART OF SCALEAQ

Trondheim Spektrum – Stand A-156

Navy Storskjerm og
ROV-konsoll

Lager

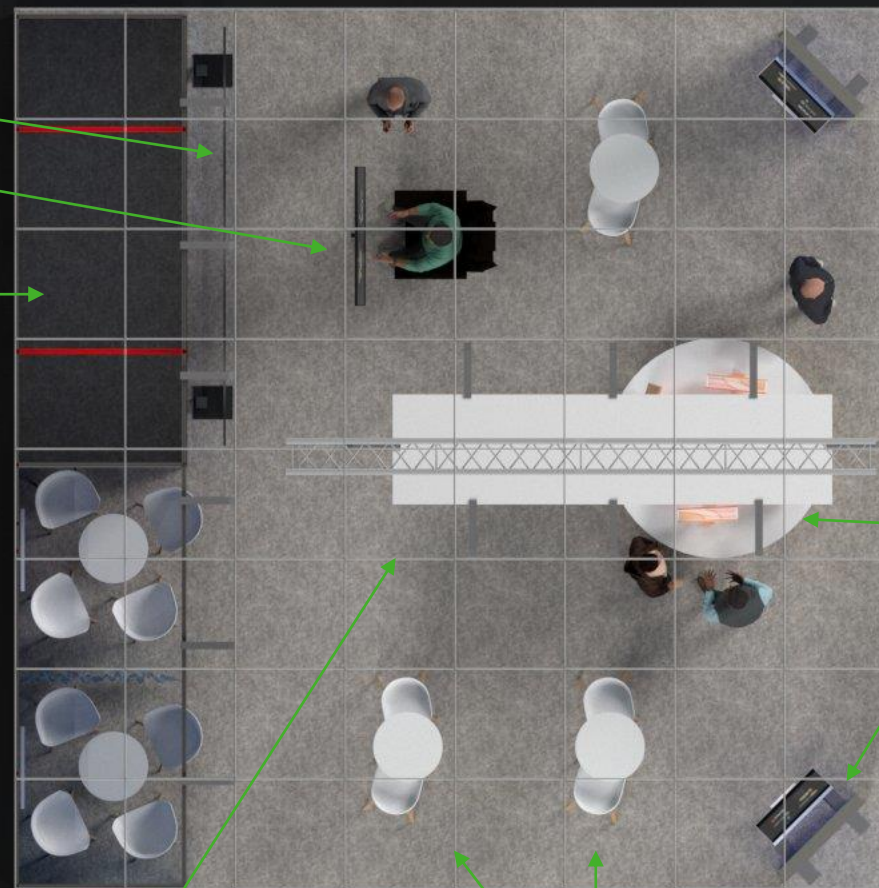
Møteavlukker med
egen skjerm

Takrigg med
grafikk/logoer

Høybord og stoler

3 m høye LED-
vegger + stående
skjerm på innsiden

Rundbort med 4
stk iMac skjermer

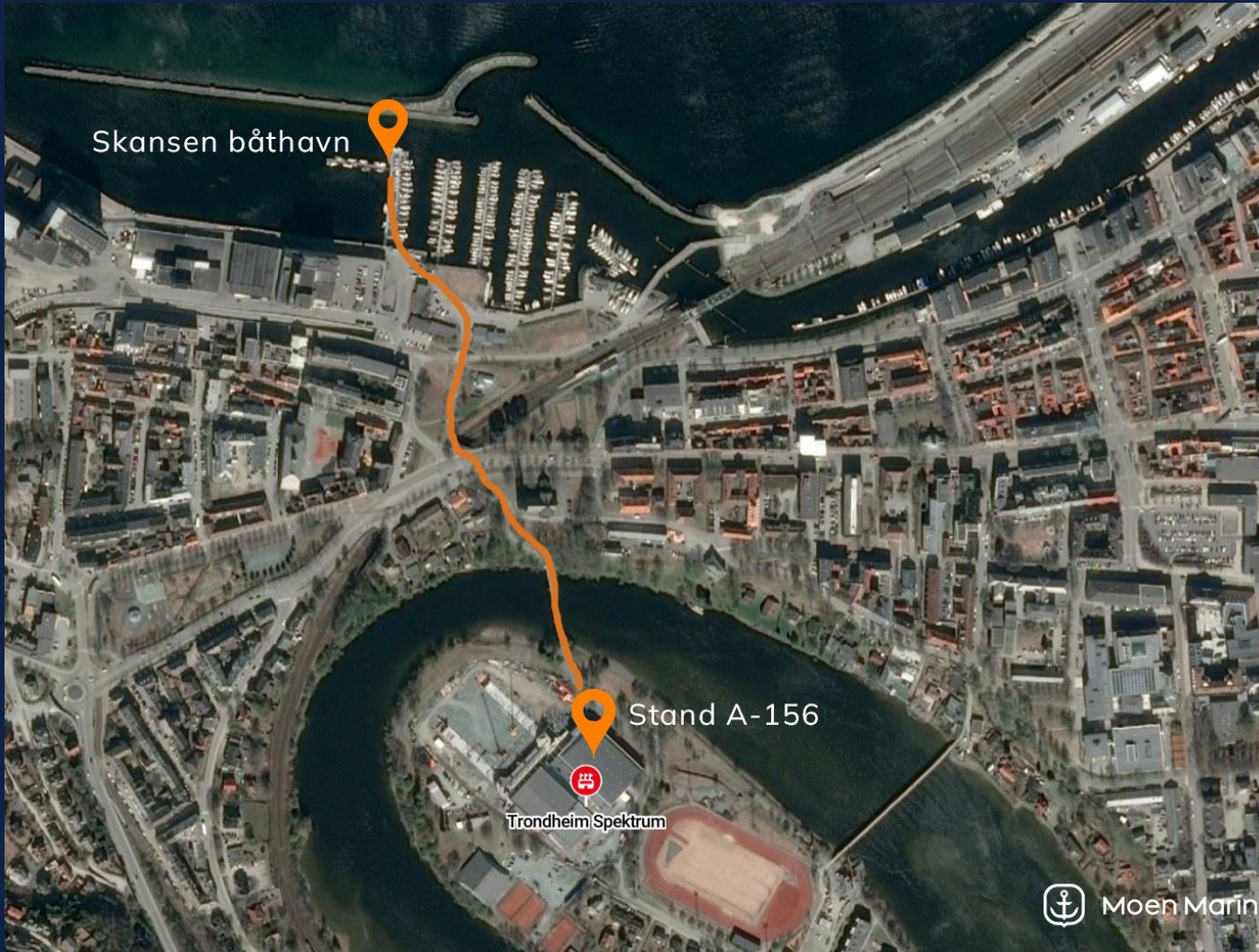


Moen Marin
A PART OF SCALEAQ



Rigging i spektrum er godt i gang – vi er i rute

Vi må vise alle i spektrum veien ned til Skansen!



Mange som besøker både Nor-Fishing og AquaNor vet ikke at messene også har en «on sea» del, nemlig Skansen!

Derfor er det som alltid viktig at vi i Spektrum er med på vise vei ned til Skansen, og at vi forteller alle om at de kan både se og prøve båter og utstyr – på sjøen!

Dette kartet skal rulle på skjermene i Spektrum på vår stand, og forhåpentligvis også Nor-Fishing sine skjermer.



Moen Marin
A PART OF SCALEAQ

Skansen

Båter

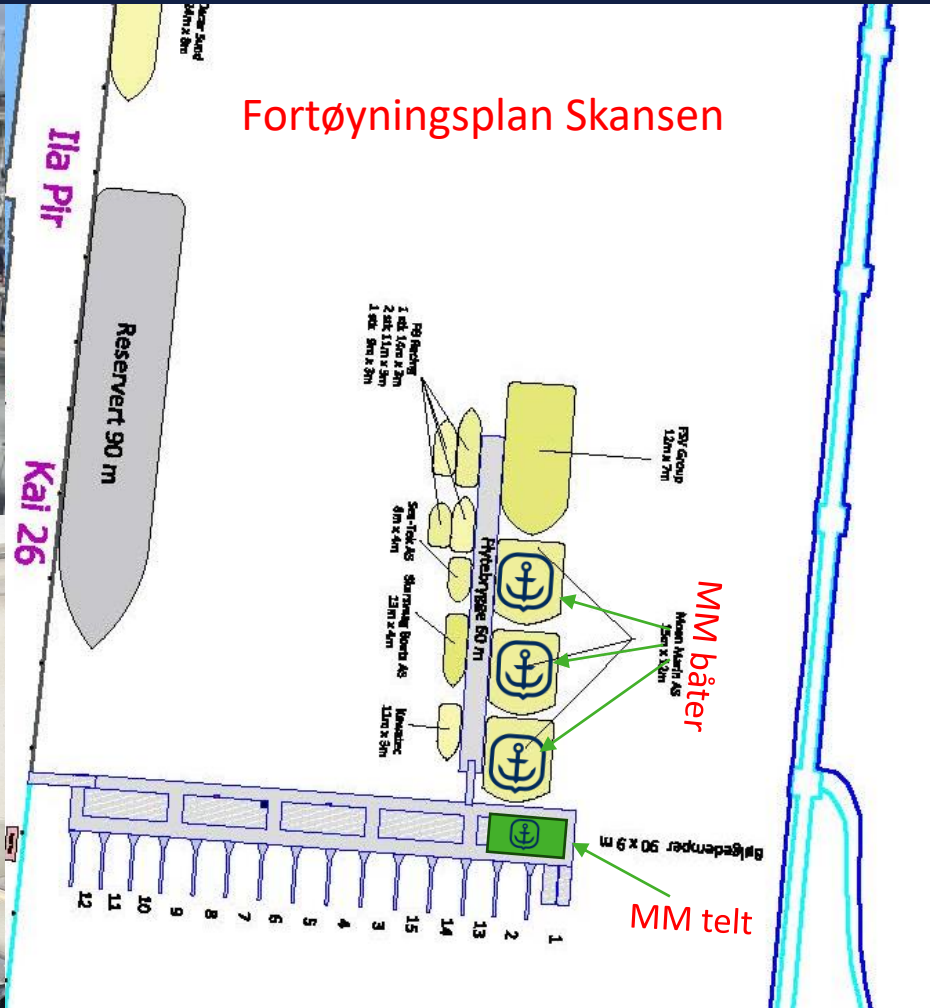
- NabCat 1585 HYB (BN344)
- NabWork 1575 Stål (BN339)
- Stamsundværing (Viknaslipen, MD)

Utstyr:

- SkaMik Wellfighter
- Mekon Dødfiskkværn
- eBox (om bord BN339)

Teltet:

- Skjermer for visning av mLink, båt, SkaMik, Mekon, Navy, MD, 3D sphere, ePower stand
- Navy ROV konsoll
- «Møterom» – skjermet bord med 6 stoler
- Brosjyrer, giveaways, etc
- Barbord
- Kaffe og serveringsstasjon



Prøvekjøring av båter under messa

Ansvarlig og skipper på båtene er Frode og Geir.

For å ha forutsigbarhet må vi ha faste tidspunkter for prøvekjøringene, både for vår del og for kundenes del ift oppmøtetid.

Avgang Skansen tirsdag, onsdag og torsdag:

12:00

14:00

16:00

BN344 – NC1585 HYB prioriteres for prøvekjøring pga hybrid fremdrift.

Ønsker noen kunder å teste BN339 så bytter vi.



Registrering av leads

Hva er et lead?

Hvorfor registrerer vi leads på messa?

Hvem skal registrere?

Må alle registrere?

Hvordan registrere?

Skal vi bare registrere konkrete MM leads, eller på utstyr også?

Er du usikker på om du skal registrere eller ikke? Registrer.

Jeg tror «hen» registrerte det leadet, så jeg trenger ikke – Feil





Nor-Fishing 2024

Registrer din interesse for våre produkter og tjenester for videre oppfølging

elvertro@gmail.com [Bytt konto](#)

 Ikke delt



* indikerer at spørsmålet er obligatorisk

Firmanavn (Gjerne også region/ landsdel) *

Svaret ditt

Navn kontaktperson

Svaret ditt

Telefon *

Svaret ditt

E-post adresse *

Svaret ditt

Ønsker mer info om / følges opp på *

- Lokalitetsbåt
- Servicebåt
- Fiskebåt
- Bløggebåt
- SkaMik
- Mekon
- ePOWER - hybrid refit
- mLink - digital
- Annet

Notat / mer info (båtmodell, kapasitet, volum, etc).

Svaret ditt

Registrert av

- Registrert selv
- Salg
- Teknisk
- SkaMik
- Mekon
- Marin Design
- Navy Rørvik
- ScaleAQ
- Rørvik Marina



Send

Tøm skjemaet

Tirsdag 20.08 16:00 – 19:00

- Sosial samling for kunder og samarbeidspartnere på kontoret
- Flyer er sendt ut og vil deles ut under messa til kunder/interessenter
- Bar med alle rettigheter samt enkel matservering
- Bartendere / kjøkkensjefer – Ingar, TBN, TBN
- LIVE-musikk av Frode og Vidar

Viktige momenter:

- Kontorer, møterom, åpent landskap og generellt hele lokalet må være ryddig og representativt til klokken 16:00 – Dugnad, alle rydder sitt.
- Alle MM ansatte må hjelpe til å rydde, se til at folk har det bra, servere kunder og generelt sørge for god trivsel
- Kommer vi i en situasjon at det blir for mye folk, må vi interne avvike rom for kundene

AFTER FAIR

Bli med på KICK-OFF!
Nor-Fishing 2024
Tirsdag 20.08

NÅR?
Tirsdag 20.08
Kl. 16.00-19.00

HVOR?
Pirsenteret, bygg 3, 3. etg
Havnegata 7

HVA?
Mat, drikke og
livemusikk

VELKOMMEN!

MOEN MARIN MEKON VIKNASLIPEN MARIN DESIGN
NAVY RØRVIK RØRVIK MARINA SKAMIK SCALE AQ



Åpningstider – Adgang til messen

- Tirsdag 20. august: kl. 10.00-17.00. Åpningsseremoni kl. 11.30.
- Onsdag 21. august: kl. 10.00-17.00
- Torsdag 22. august: kl. 10.00-17.00

Utstillerne har adgang til messen 1 time før åpningstid og må forlate området en halv time etter messens stengetid (Spektrum) .

Skansen har vi tilgang til etter eget ønske

Kjøreplan Nor-Fishing

Søndag 18.08 – Ankomst båter

- Telt monteres på Skansen (Eksterne)
- BN339 og BN334 ankommer Skansen, ETA 21:30

Mandag 19.08 – Opprigging hele dagen

- Oppmøte på kontoret 08:00, felles kaffekopp også setter vi i gang. (Ha på joggesko og klær for å være ute).
- Vi har en stor varebil for logistikk av varer til/ fra Skansen og Spektrum
- Skansen krever mest rigging, Spektrum en god del mindre arbeid for oss – Lars Ivar og Julie koordinerer riggingen
- 13:00 MS Stamsundværing ankommer Skansen

Tirsdag 20.08 – Åpningsdag

- 08:30 - Oppstartsmøte Skansen
- 11-14:00 – Trivsel på Skansen (Kaffe og nystekte vafler til alle besøkende i teltet)
- 16:00 - Kundearrangement pirsenteret
- 17:00 – Messeslutt (Må ha bemanning i Spektrum og på Skansen til 17:00)

Onsdag 21.08 – 2. messedag

- 08:30 Oppstartsmøte Skansen
- 10:45 –11:00 Bernt holder innlegget «Green transition in fisheries – lessons learned in aquaculture» Sted: Mendelsohn Conference Hall(Spektrum)
- 11-14:00 – Trivsel på Skansen (Kaffe og nystekte vafler til alle besøkende i teltet)
- 17:00 – Messeslutt

Torsdag 22.08 – Siste messedag, nedrigging av messe

- 08:30 Oppstartsmøte Skansen
- 11-14:00 – Trivsel på Skansen (Kaffe og nystekte vafler til alle besøkende i teltet)
- 17:00 – Messeslutt, nedrigging av Skansen og Spektrum (Vi har igjen varebil, jo flere hender jo raskere er vi ferdige)

Fredag 23.08 – opprydding, siste rest

- Oppmøte på kontoret 08:00, felles kaffekopp også setter vi i gang.

Bemanning

STAND SPEKTRUM					
Område	Avdeling				
	Teknisk	Salg	Ettermarked	Digital	Studenter
Fast på felles stand		1			
Mingle spektrum	1	1	1	1	x
Sum spektrum	1	2	1	1	0
STAND SKANSEN					
Område	Teknisk	Salg	Ettermarked	Digital	Studenter
Båt 1, BN339	2				
Båt 2, BN334	2				
Båt 3, VS	1				
Prosjektleder båt /ePower	2	2	1	1	2
MM - telt					
Utstyr SM, MK, EP					
Sum skansen	5	2	1	1	2
Sum total	6	4	2	2	2

Spektrumstand:

Vi er 7 aktører som deler en felles stand på ca 60m2. Initiell bemanningsplan for standen i spektrum er 1 representant fra de 7 selskapene til enhver tid – Dette for å ha god plass til kunder inne på standen.

Vi vil fortsatt være flere i spektrum, bruke tid på å mingle rundt og «kaste» folk inn på standen, ha møter, etc.

Stand på Skansen:

Her har vi ingen begrensninger, erfaringsmessig vil kundene komme i bolker ned fra Spektrum. Minimum 2 tekniske ressurser om bord på båtene til enhver tid + 2 salgsressurser, i tillegg ønske om ressurs fra digital, ettermarked og prosjekt i teltet/ generelt på Skansen

Bemanning Studenter

Mandag 19.08 - Opprigging

Tirsdag 20.08 - Trivsel på Skansen, After fair Pirsenteret

Onsdag 20.08 – Trivsel på Skansen

Torsdag 22.08 – Trivsel på Skansen, nedrigging

Alle studenter er forespurt og vi har egen bemanningsoversikt som er delt/ deles med alle studenter som ønsker å bidra under Nor-Fishing.



Adgangskort registreres av Julie, ønsker du å besøke messa enten på vakt

Forventninger

- Alle registrerer leads, alle tar et tak der de ser det er behov og er på tilbudssiden (Som alltid 😊)
- Enten du har fått dedikerte oppgaver i Spektrum/Skansen eller om du besøker messa for å se, så vær representativt kledd med Moen Marin klær og bidra om du ser behov
- Prat med kunder, vis frem våre og våre samarbeidspartneres produkter! Vis og vær stolt av hva vi tilbyr og framsnakk!
- Utad er vi alltid representanter for Moen Marin, både på dag, kveld og natt!
- Vi skal ha det trivelig og gøy sammen med kollegaer, kunder, samarbeidspartnere og leverandører – Vi skal traktere, skape relasjoner og butikk, men vi trenger ikke å vinne festen.

Spørsmål?

Vi gler oss!

Teknisk afdeling



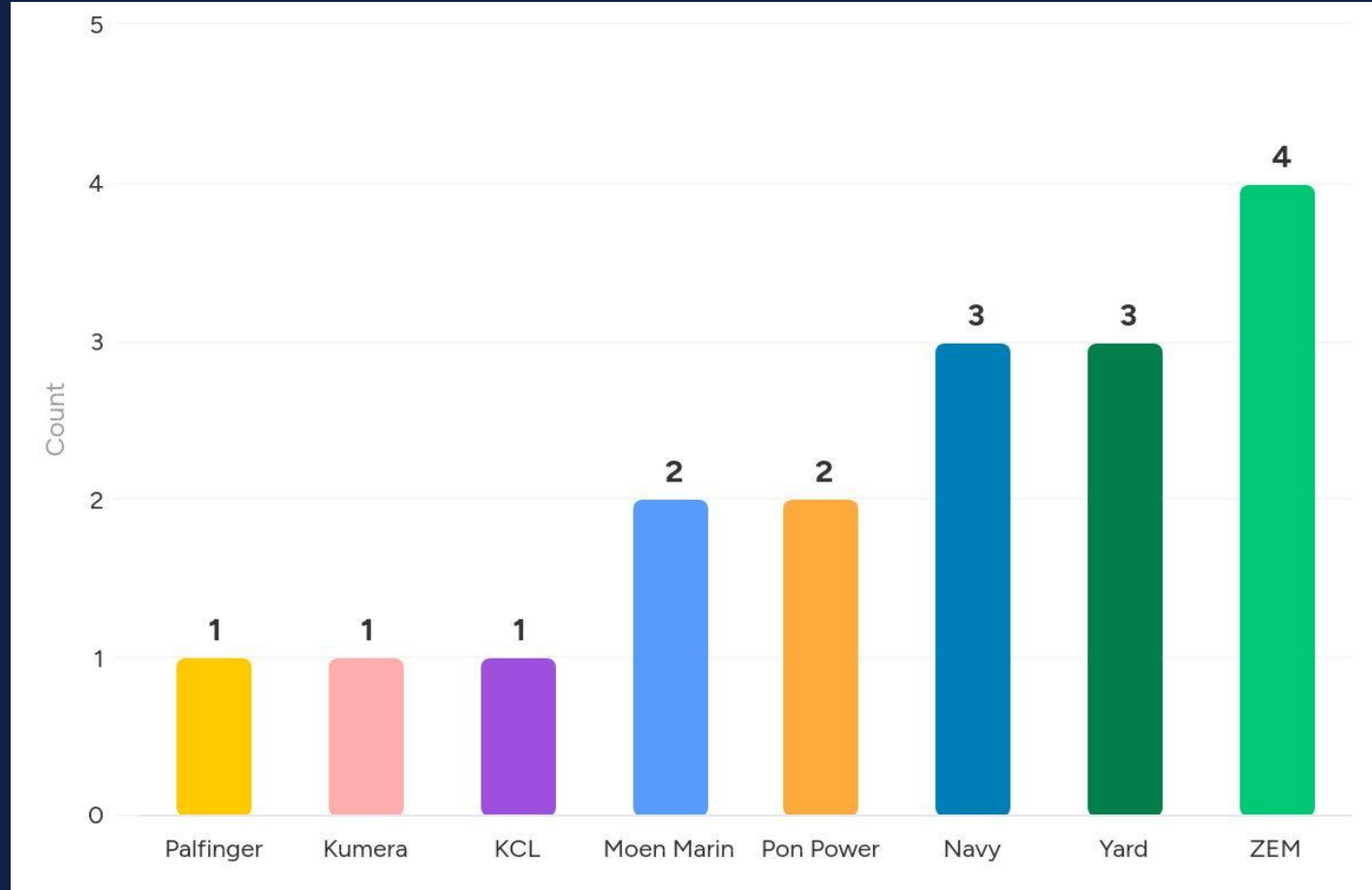
Overordnet status pr i dag Teknisk avdeling

- 49 pågående byggeprosjekter på båt + 4 pågående kontrakter på eBOX pt
- 6 nye prosjekter under kontrahering med verft.
- Totalt 36 stk i teknisk avdeling
- Til dels store forsinkelser på verft, sammensatt årsaksbilde ifht underleverandører, byggeverft og interne ressurser.

- I MOEN MARIN ER ALLE SELGERE!!!
- SAUTER IKKE TILLATT
- FRAMSNÅKK HVERANDRE OG VÅRE SAMARBEIDSPARTNERE
- VÆR SMART IFHT INFORMASJONSDELING

Ettermarked

- Stigende trend på antall claims
 - Mye av dette er knyttet til utfordringer med ZEM sine systemer
- Vi ser fortsatt at de fleste sakene er mer komplekse enn tidligere
 - Integrasjon mellom ulike leverandører
 - Kompleks feilsøking
- Oppdaterer prosedyrer og sjekklister fortløpende ifht de erfaringer vi gjør oss
- Ettermarkedssalg av deler og tjenester har økt betraktelig
- I tillegg kommer SLA framover



Bin Hai

- BN338 – Kleiva Fiskefarm
- BN341 – FlowBow/FlowStern
- BN347 – Folden Akva
- BN348 - usolgt
- BN349 - Seløy Sjøfarm
- BN350 – Nova Sea Aqvaservice
- BN351 – Folden Akva
- BN364, 365, 366 - usolgt
- BN369, 370, 371, 372 - usolgt



Jiang Long

- BN 373
- BN 374



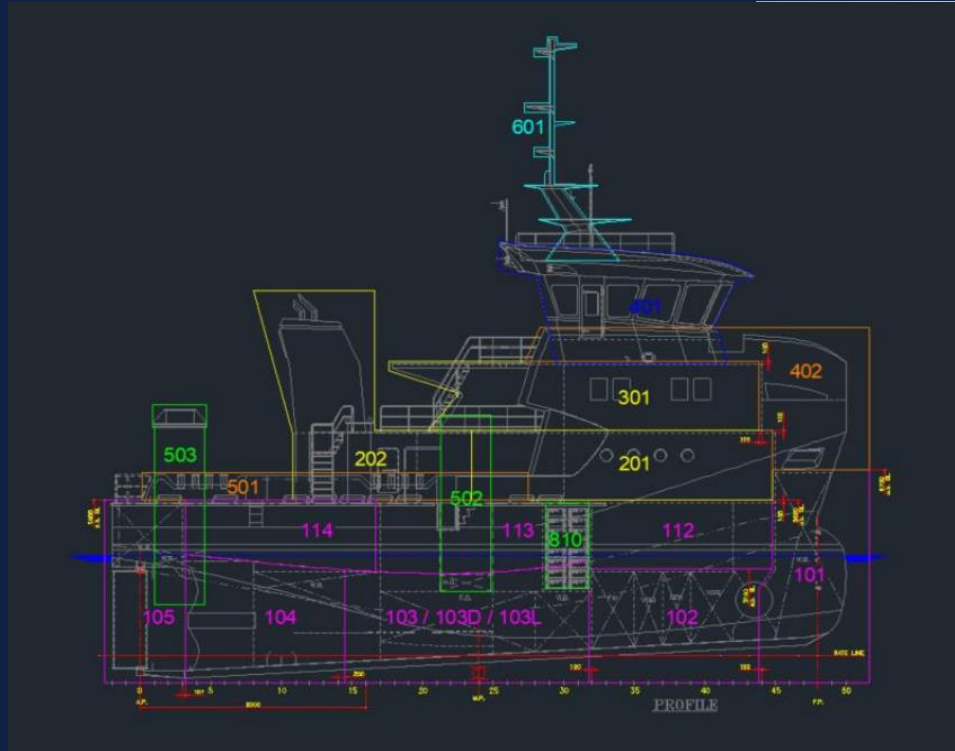
Uljanik

- BN 313 – Bløggebåt
VOLT



Tehnomont

- BN 367 -
NabWork 2612



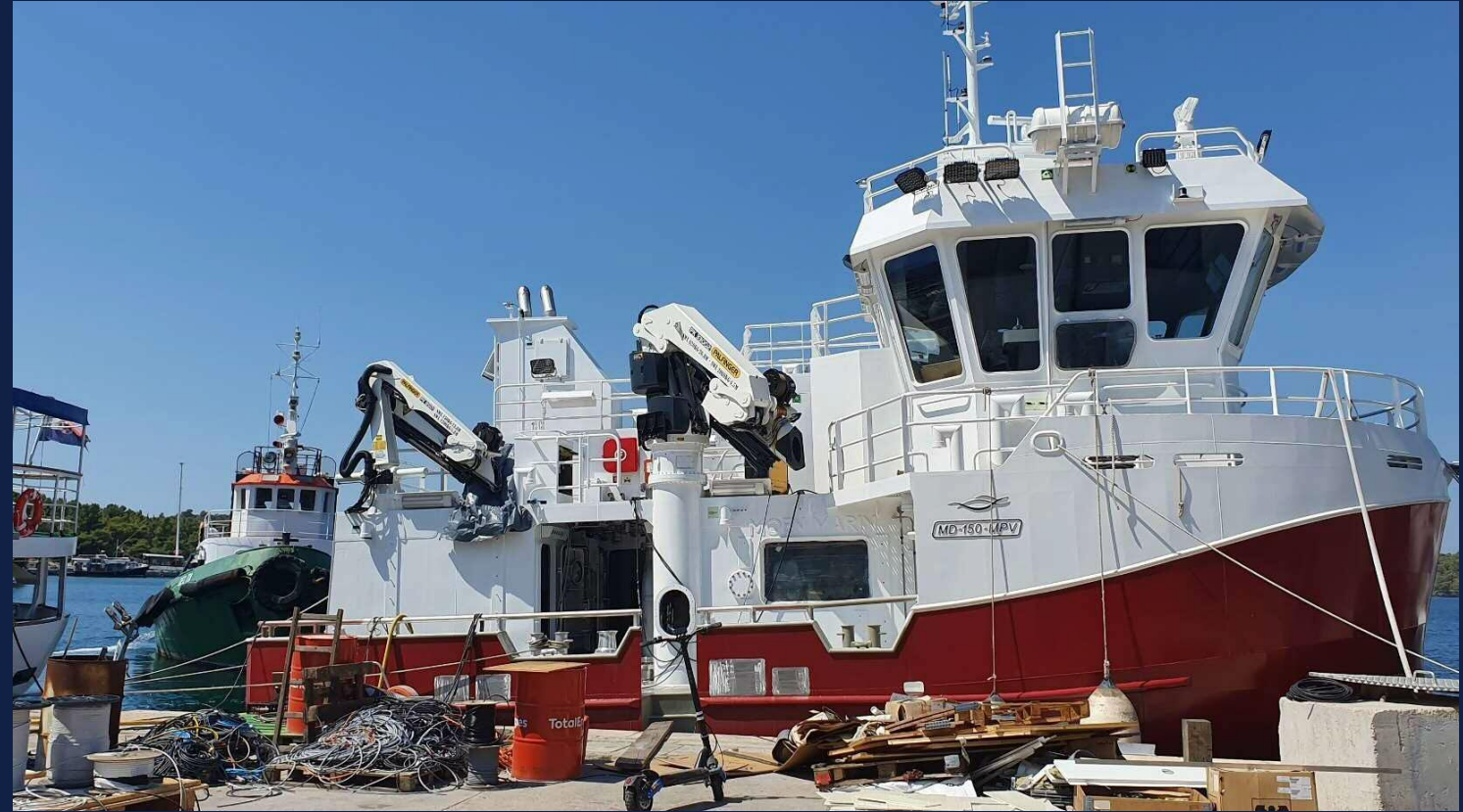
Brodo Trogir

- BN 311 – 15x12 stål hybrid – Finnsnes Dykk og Anlegg
- BN 312 – 24-mtr hybrid - Gullfesken
- BN 320 – 24-mtr hybrid - Frøy Akvaservice
- BN 352 – 15x12 stål hybrid - Aqua Seaworks



Iskra

- BN333 – 15x7,5 Fiske-/Bløggebåt – Vikahav
- BN345 NabCat 1585 til Steinvik
- BN358/359/360/361/362/363 - NabCat1480
Siste solgt til Kime Akva



Elektro Sistem

- BN346 – NabCat 1480 – Moen Ship Management
- BN353 – NabCat 1480



Nuic

- BN354/355 - NabCat 1585 Stål Hybrid – siste solgt til Bjørøya



Radez

- BN356/357 -
NabCat 1585 Stål
Hybrid
Siste solgt til Arnalax



Viknaslipen

- BN368 – NabWork 1575 –
Ellingsen Seafood



MARØYSTRANDA

- 330, 331 – Dalseide
- BN335 – Sinkaberg
- BN343 – Dalseide
- BN344 – NabCat 1585
- BN336 - Cermaq
- BN 337 – NabWork 1585
PTI-hybrid
- BN339 – NabWork 1575
Stål konvensjonell



Moen Marin

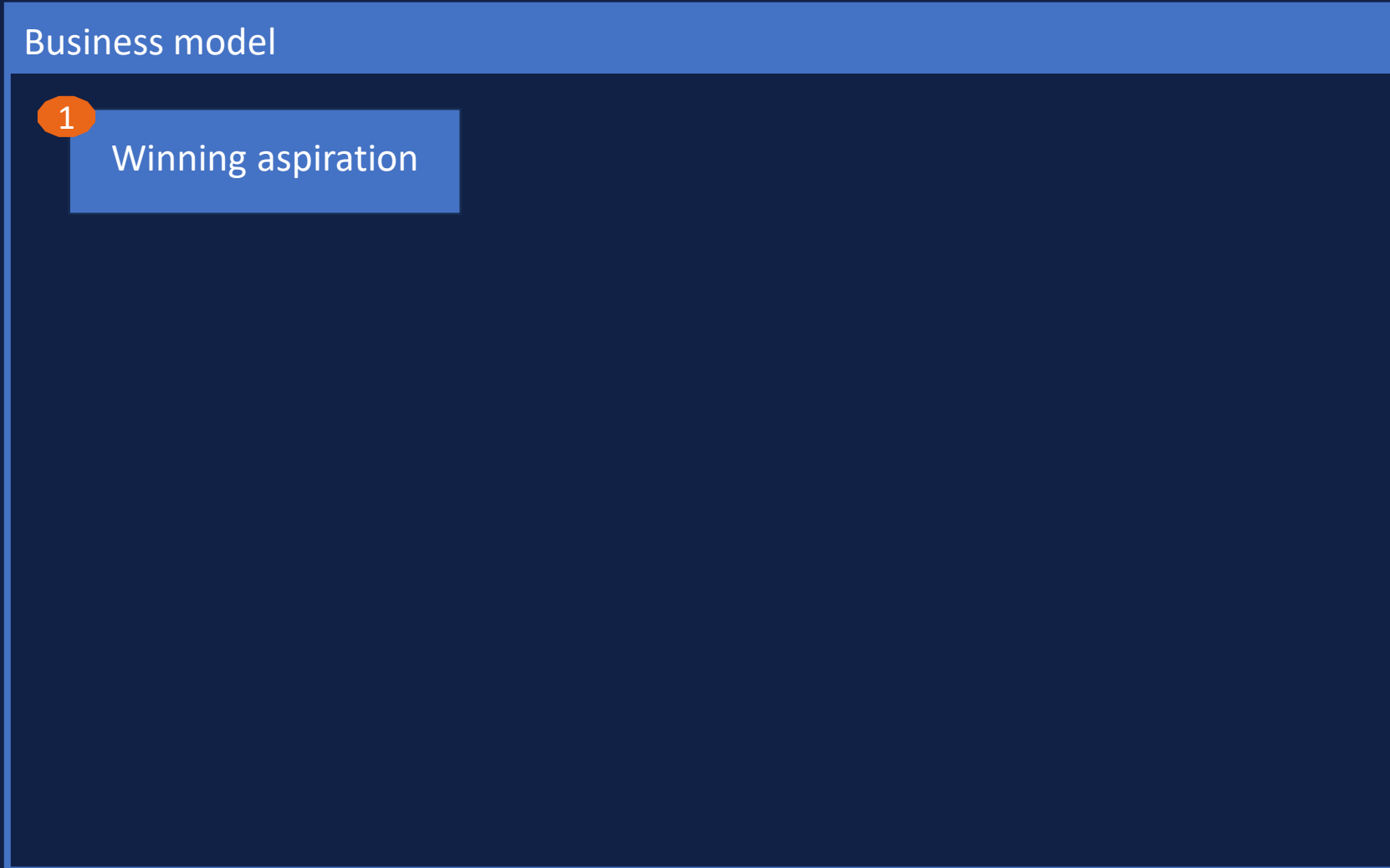


Status Organisasjonsutvikling

Moen Marin - Strategic Framework



Moen Marin – OUR WINNING ASPIRATION



Our Vision

Empowering sustainable maritime solutions



Moen Marin

Our Values & Culture

Build Trust

Take responsibility

Go beyond

«Vi gjør det som må til»

Frøyblikk ringer og mangler girolje. Frode hiver dunker i bilen og kjører t/r Bjugn.

«Vi tenker utenfor boksen og har kompetanse og vilje til å takle nye utfordringer»

Båtene produsert under pandemien fungerte like godt, selv om vi gjorde prosjektstyringen over Teams

«Frihet under ansvar»

Aleksander fikk beskjed av Magnus «at her er det bedre at du feil beslutning enn ingen beslutning»

«Lagånd og felles ansvar for kunden»

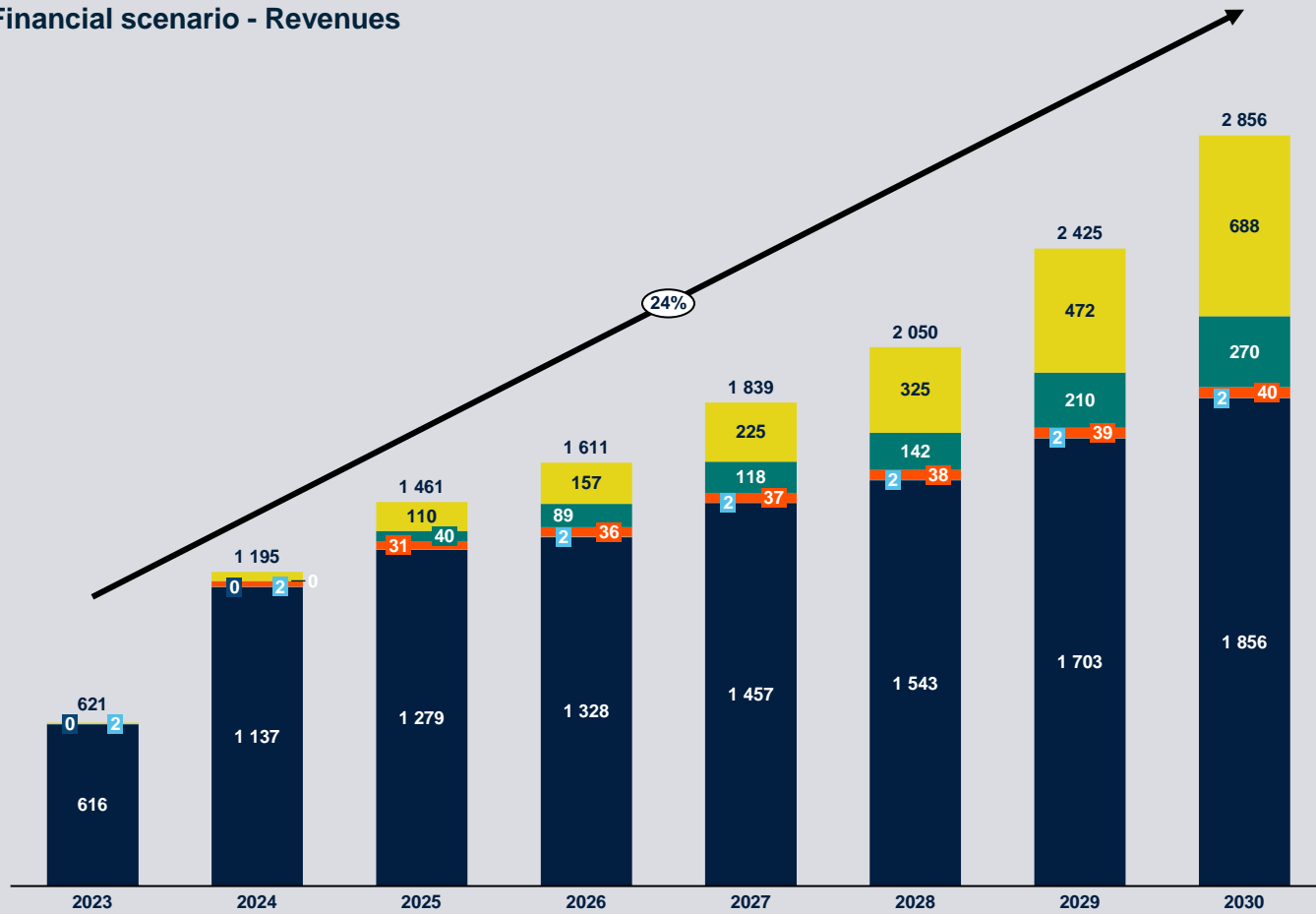
AquaNor 2023 – alle bisto aktivt, før, underveis og etter messa

«Vi er alle Innovatører»

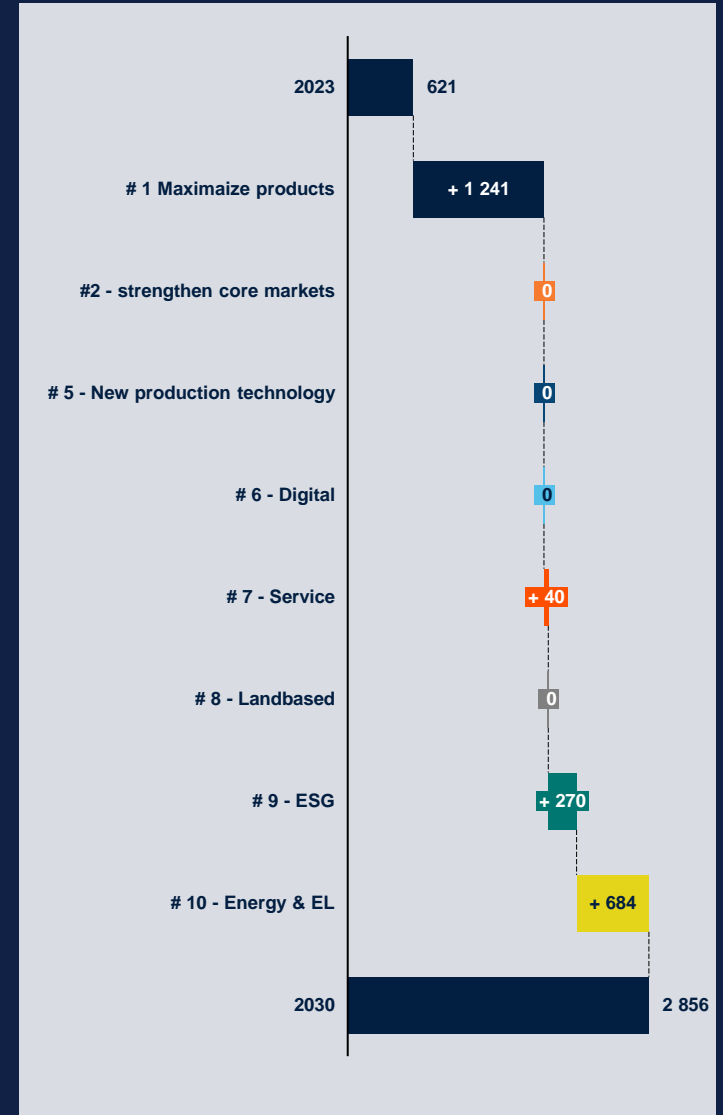
Michael og Sindre sitt langsiktig team-arbeid med Island (har ført til solgt båt med 'Islandske Enova-støtte, som er godkjent av Marin Design. Hvor Islandske myndigheter har brukt vår kunnskap i ettertid for å få fart på det grønne skifte.

Winning Aspiration - 4x growth in 7 years

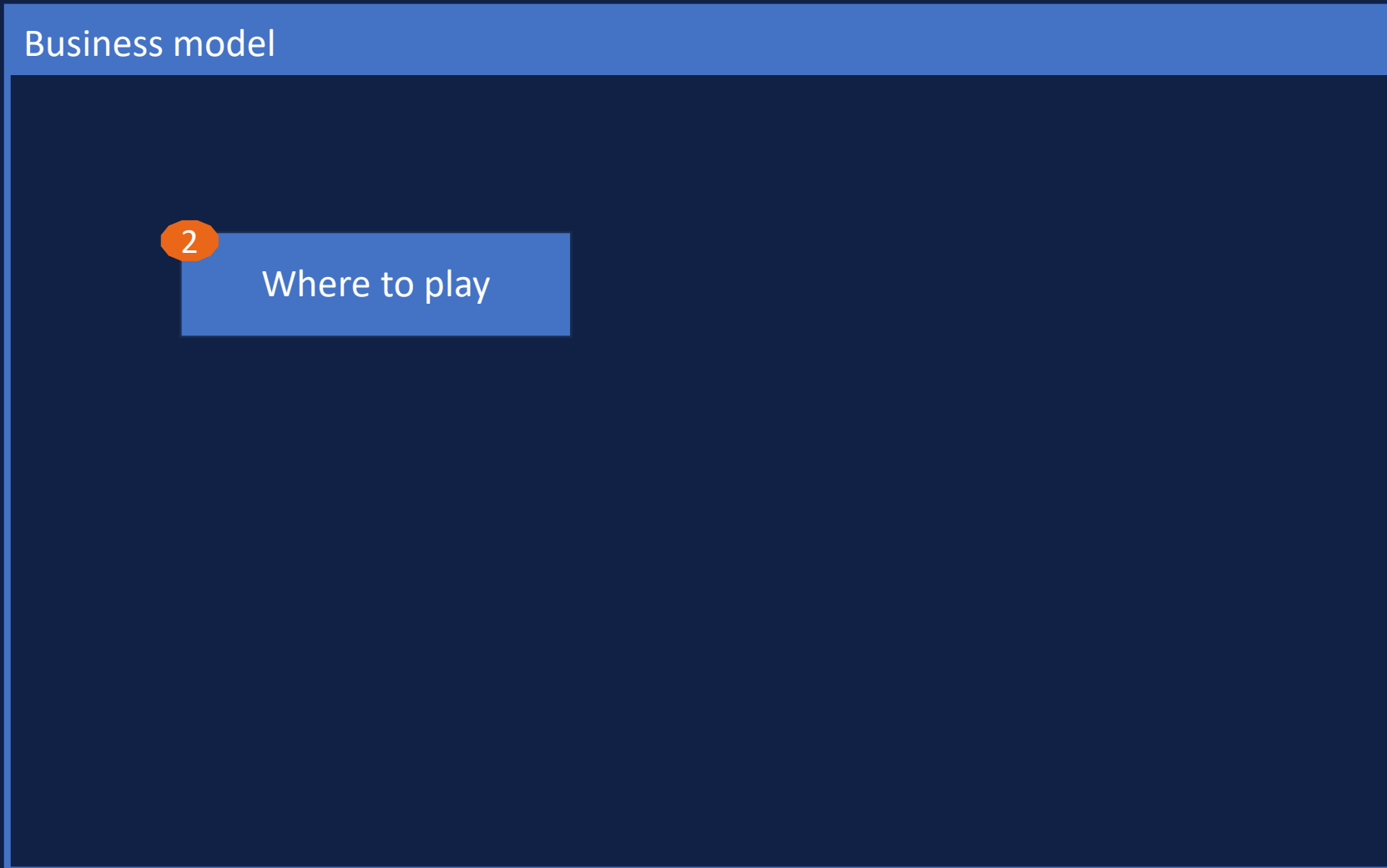
Financial scenario - Revenues



- # 1 Maximize products
- # 2 - strengthen core markets
- # 5 - New production technology
- # 6 - Digital
- # 7 - Service
- # 8 - Landbased
- # 9 - ESG
- # 10 - Energy & EL



Moen Marin – WHERE TO PLAY



Where to play



Vessels

ePower

Equipment

Service

Digital

Financing



Aquaculture

Fisheries

Harbour

Other



Farmers

Service Operators

Fishing companies / Fishermen

Other



Electric

Hybrid

Diesel

New Energy

Other



Farming vessel

Service vessel

Fishing vessel

Crew vessel

Diving vessel

Other



< 15 meters

15 – 40 meters

40 – 60 meters

> 60 meters



 Norway

 UK

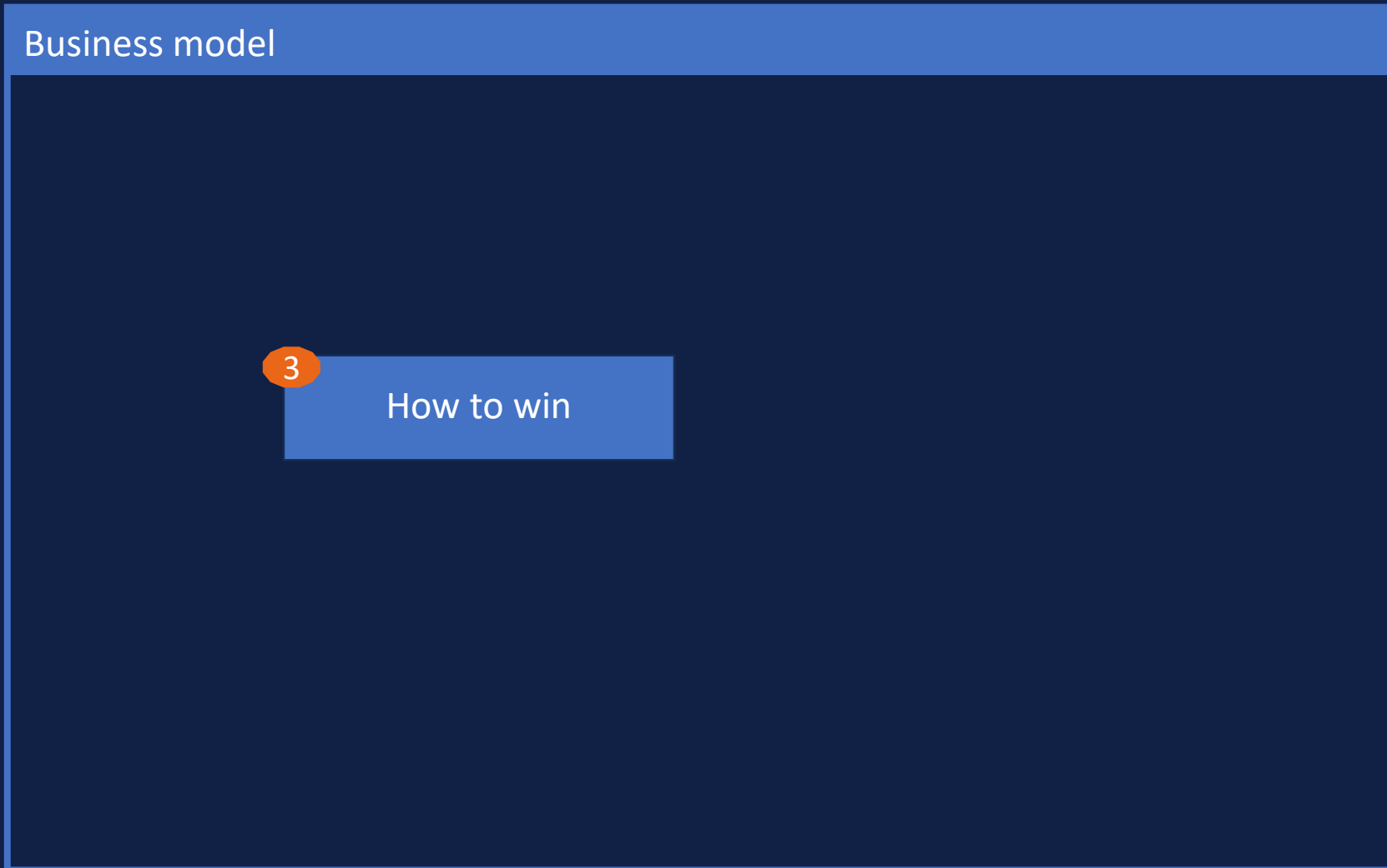
 Iceland

 Canada

 Chile

Other

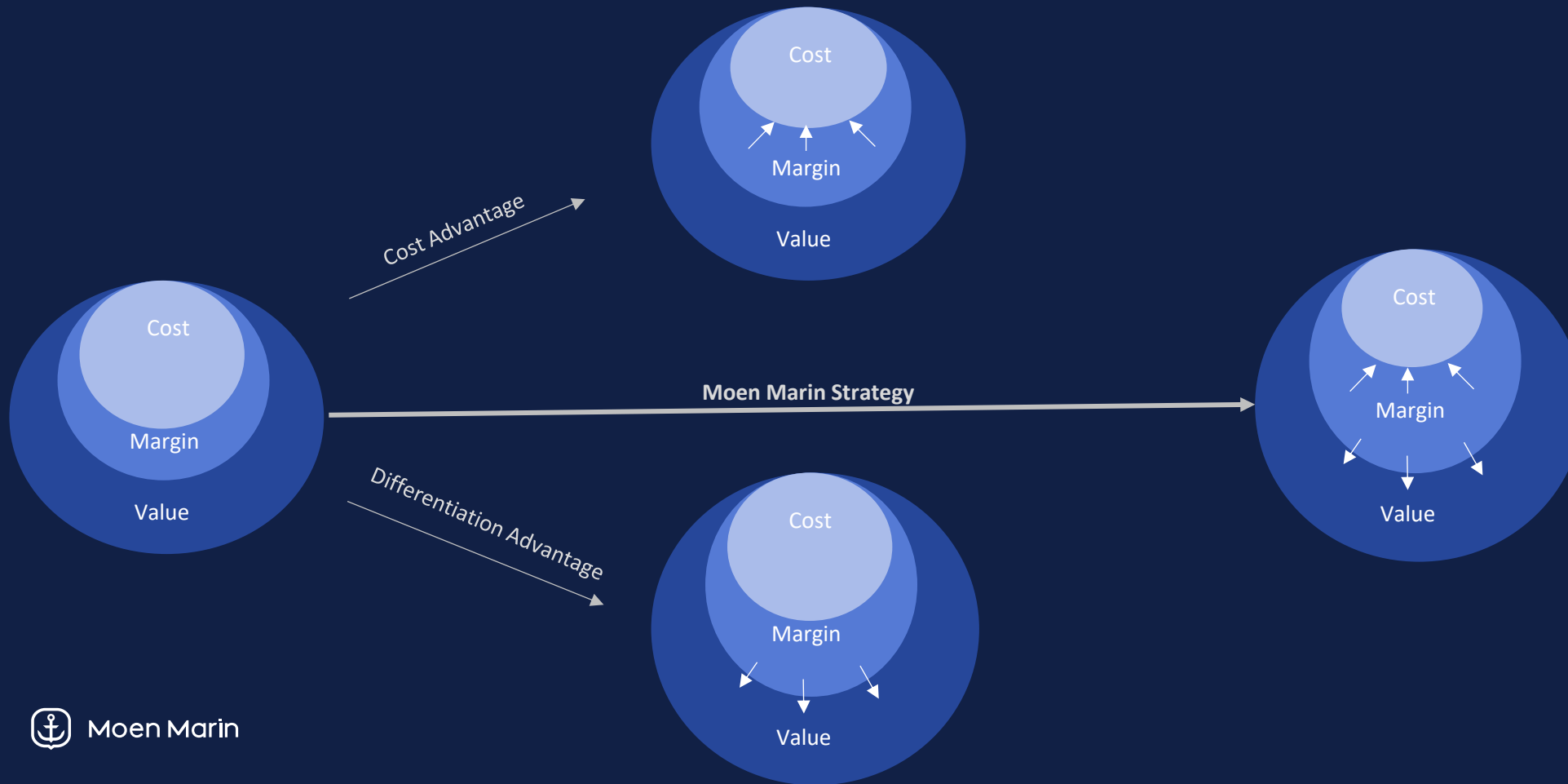
Moën Marin - Framework



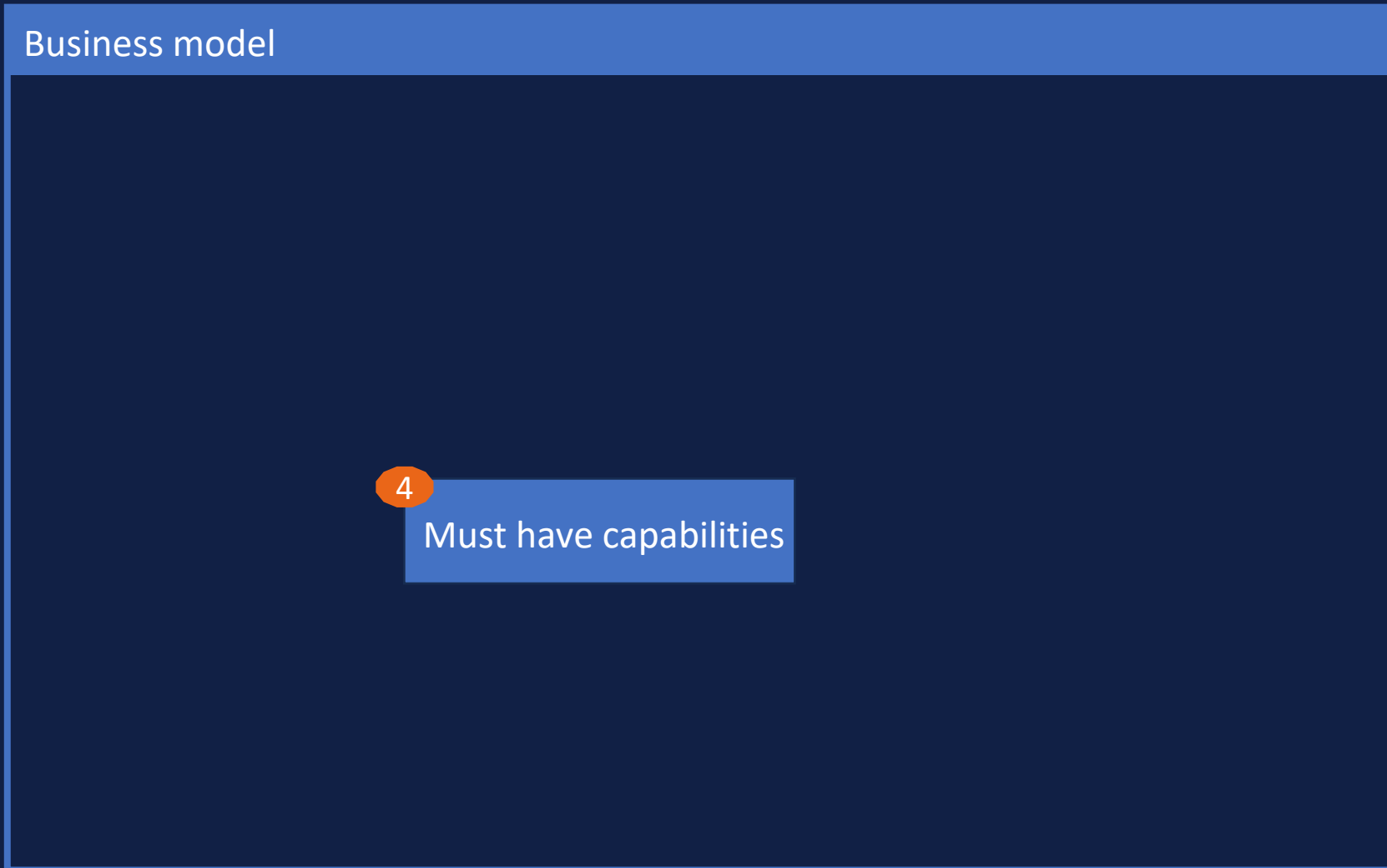
How to Win – Our Strategy

Traditional Thinking

Blue Ocean



Moen Marin - Framework



Must have capabilities

Capabilities we must we have to deliver on our promises

Definition:

- **At Risk**
 - Significant below industry standard, action needed
- **On Par**
 - Meet basic standards, but does not stand out from competitors
- **Industry Leader**
 - Outperforming most competitors, set benchmark, recognized as a top perform within the industry
- **Pathfinder**
 - Looked at as a pioneer and seen as visionary and shaping the future direction of the industry

Spørreundersøkelse fra Emma

HSEQ

Product Development

Marketing

Procurement

Financing

Production - Standard Vessel

Project – Special Vessel

Sales

Delivery

After market & Service

Digital Products

Q&A

