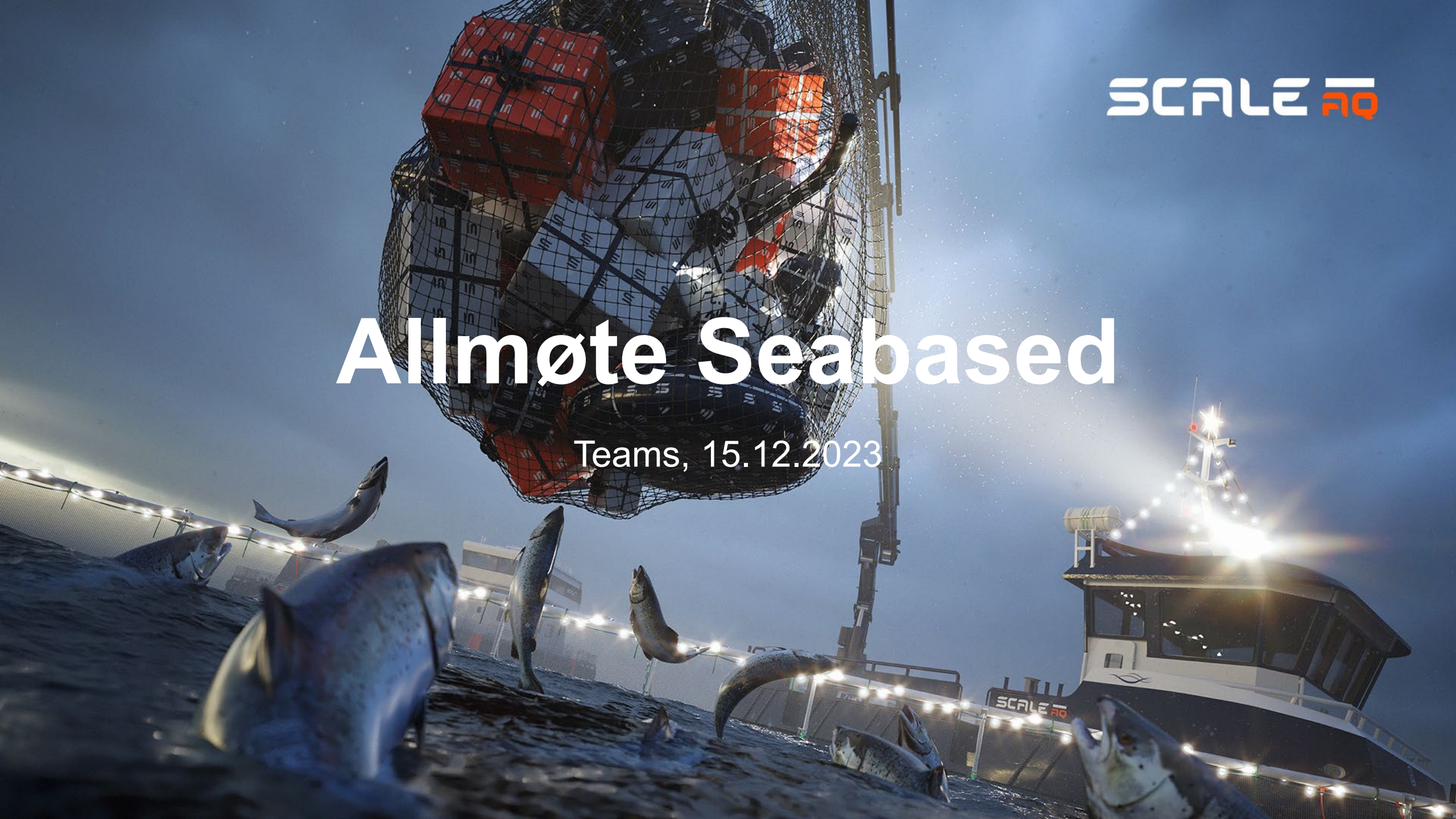


SCALE **AQ**

Allmøte Seabased

Teams, 15.12.2023





Agenda

Allmøte 15.12.2023

Agenda:

Vår historie

Finansiell status

Grunnlag og årsaker til status

2024 og videre

Status Subsea og Vortex

Siste innspill før Jul

Veien hit og vår historie frem til nå

- Lansert 2019
- Fusjonering 2020
- Pandemi 2020
- Hackerangrep 2020
- Pandemi 2021
- Krig
- Grunnrenteskatt



ScaleAQ Seabased er som laksen, dyktig i motstrøm

- Til tross for stadig nye utfordringer har vi klart å opprettholde momentet og oppdrag
- Gjennom hardt arbeid opprettholdt tilstrekkelige leveringsevner ut til våre kunder på både produksjon, service og salg
- Vist lojalitet til innførte begrensninger på kostnader, i perioder hvor likviditet har vært utfordrende
- Jobbet med utvikling av nye konsepter selv med pressede ressurser og forskyvninger av planlagte aktiviteter i et kostnadsfokus
- I April 2023 våget vi å ta nye grep på organisering i form av divisjonsbasert konsern, for å sikre fornyet og økt fokus på kunder og effektiv samt lønnsom drift

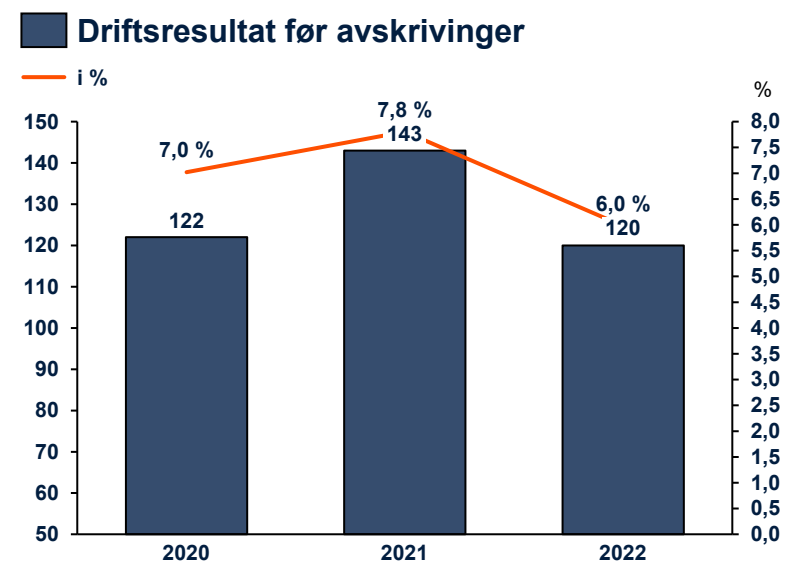
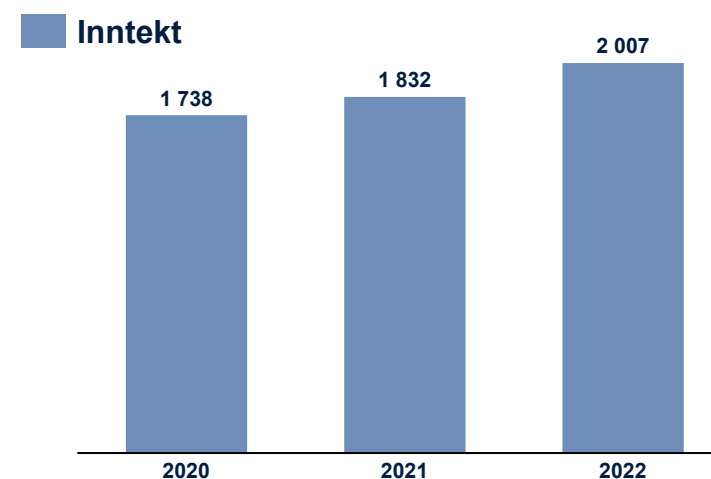




La oss se kort i bakspeilet

Årlig **vekst** i inntekter på **8%**

Motstrøms på lønnsomhet

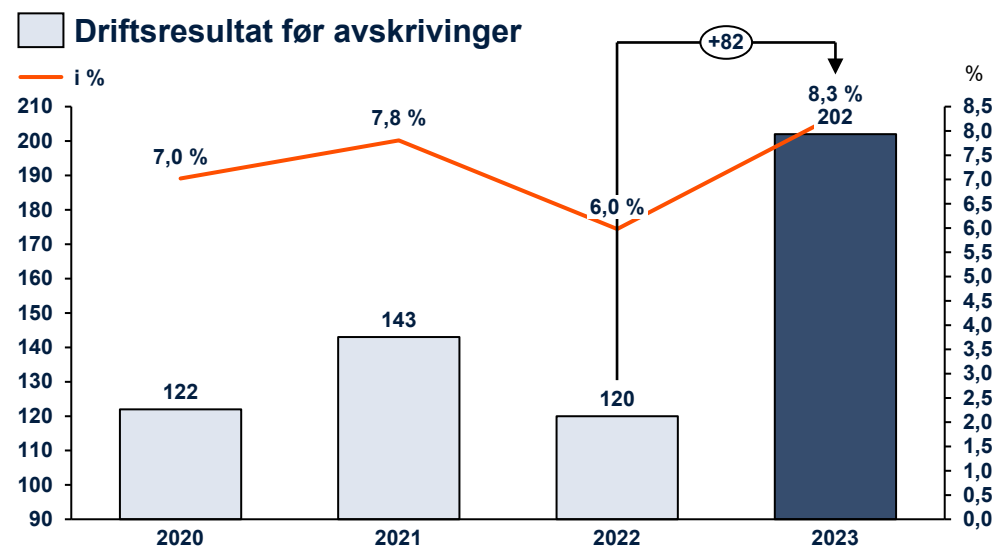
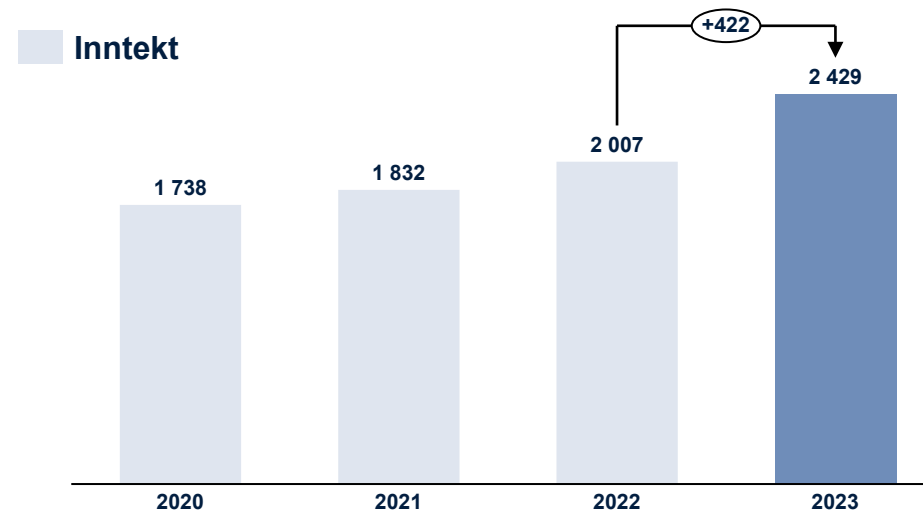




2023 blir et godt år!

Inntektsøkning på over 20%

Resultatøkning på 70%





Produksjon og service baser

Produksjonssteder
Service-senter
Lagerlokasjoner

Frøya
Bømlo
Rørvik
Finnsnes
Skodje

Satelittbaser

Mindre servicelager
Lokale kundekontakter
Rask responstid

Alta
Skjervøy
Harstad
Sandnessjøen
Herøy
Rørvik
Skodje
Austevoll

Kontorer

Trondheim
Tromsø
Bodø
Florø
Bergen
Haugesund

NOT SERVICE

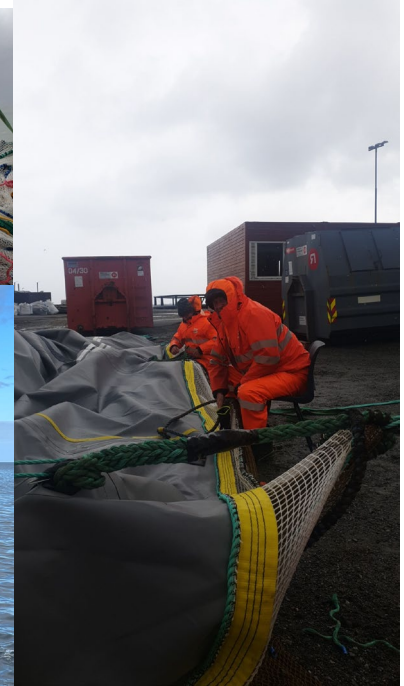
Servicestasjon not
Hitra (Hestnes)
Frøya (Hamarvika)



Laget vårt er jevnt
fordelt langs hele kysten

S Hva er hemmeligheten vår?

- Vi er våkne på kostnader og effektivitet
- Vi er profesjonelle, både internt og eksternt
- Vi bryr oss om hverandre, og spiller hverandre gode

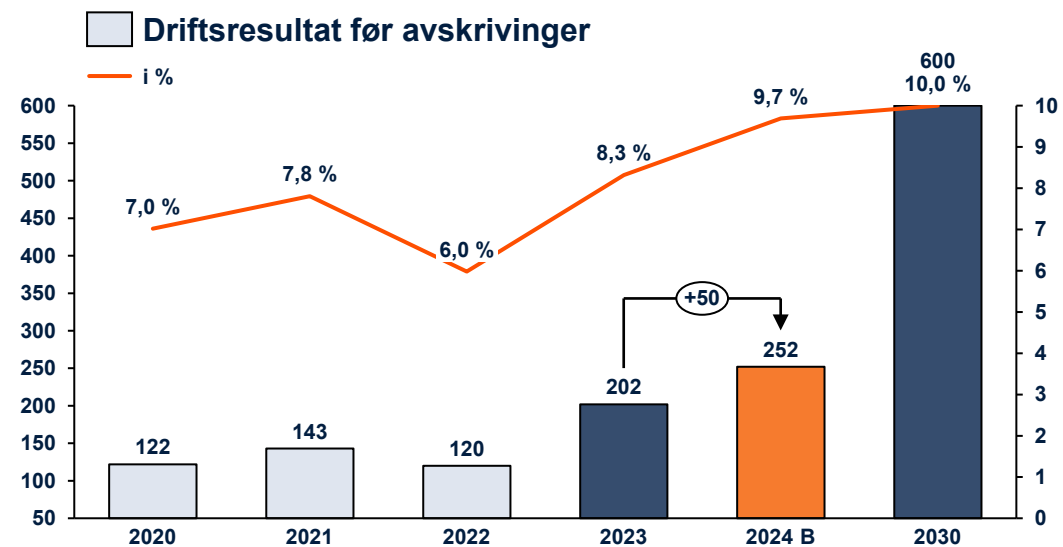
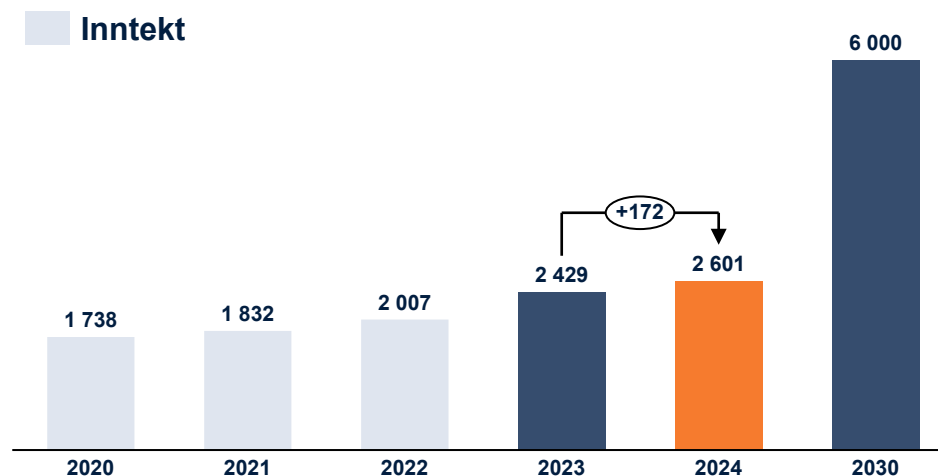




2024 og 2030

Videre vekst i budsjett 2024

Nærmer oss 10% i resultat



S Fokusområder fremover

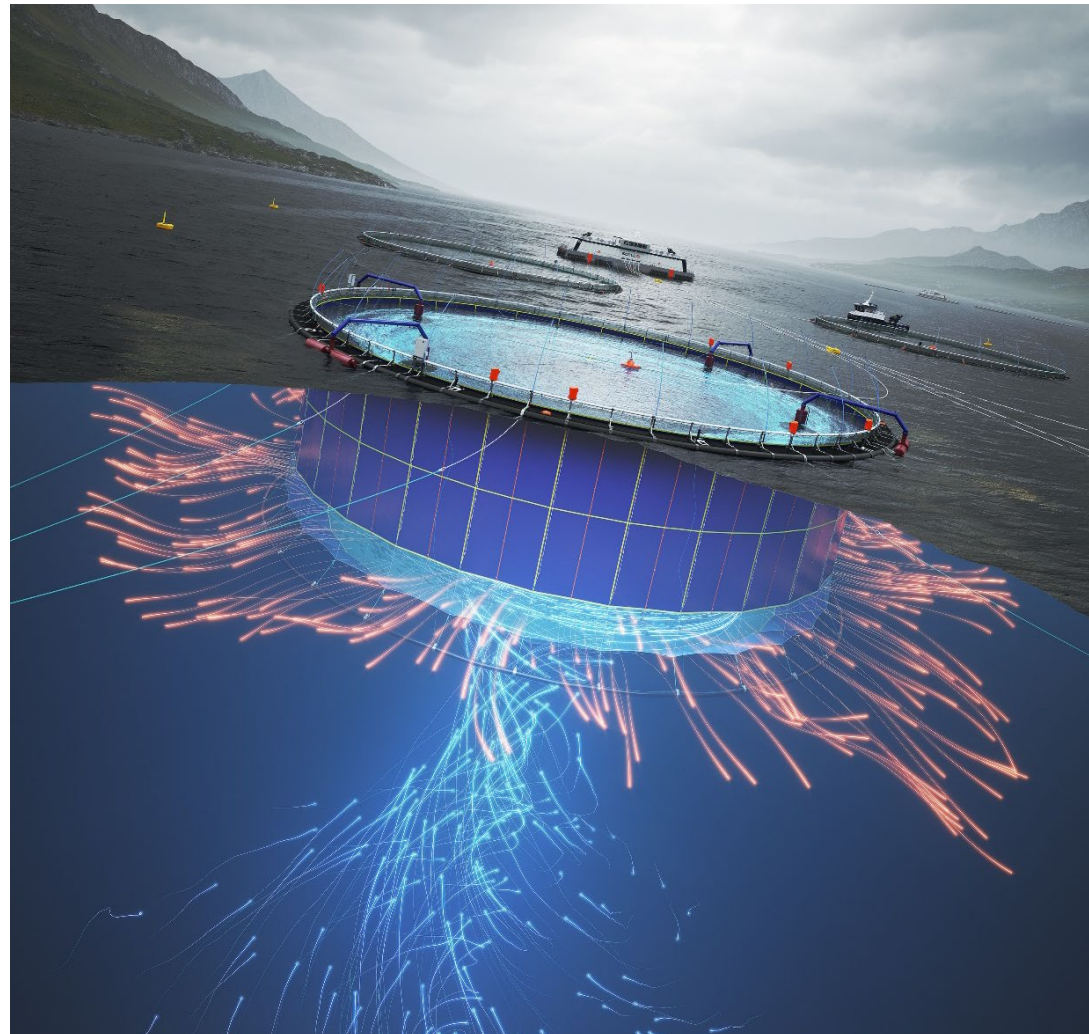
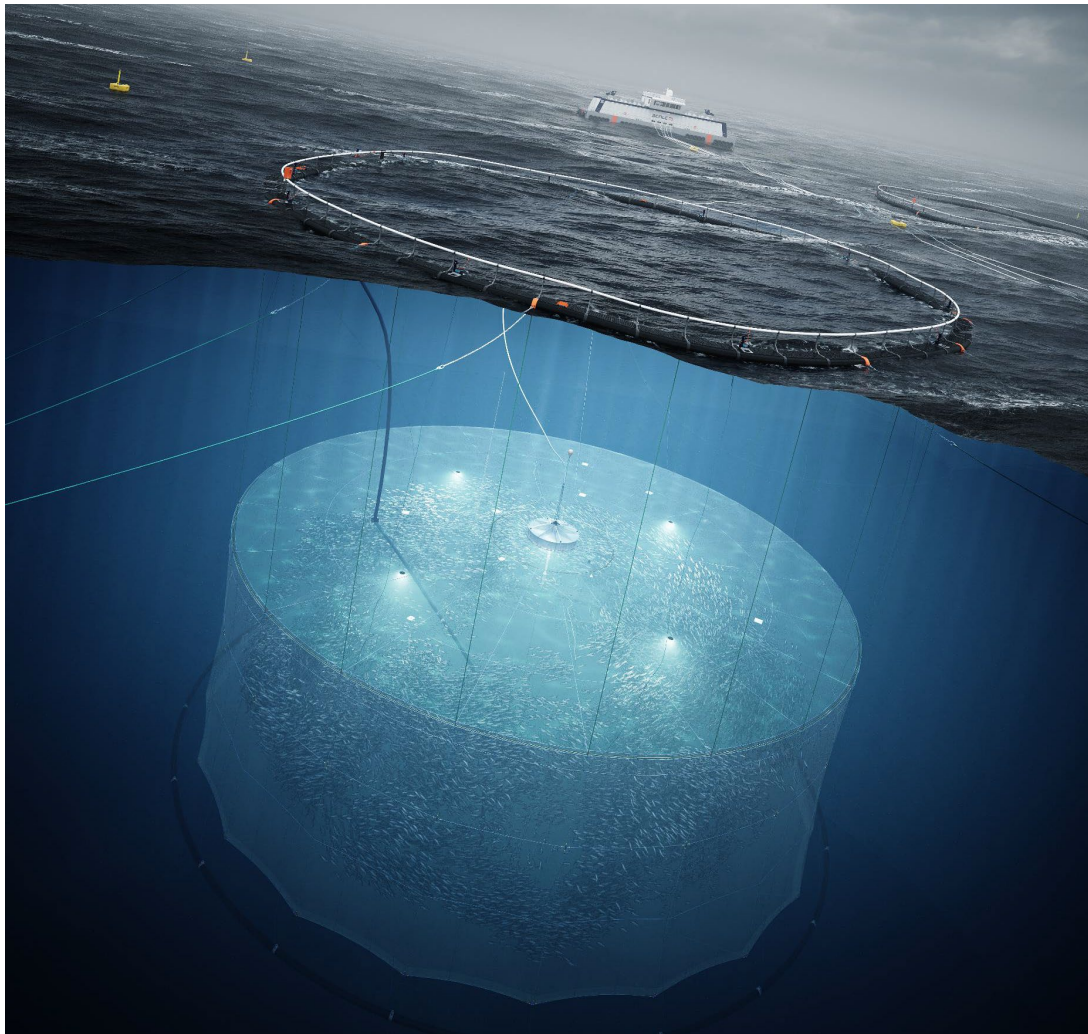
- Bærekraft og fiskevelferd
- Vortex
- Subsea
- CAS
- Biologisk overvåking
- Fôringsoptimalisering
- Fjerndrift og flåteløsninger

= Fokus på folket, produktene og fisken vi lever av





Subsea og Vortex, status pr desember





Subsea – status

Viktig aktiviteter siste periode og fremover

- Pilotmerd satt i sjø 21. August
- Pilotmerd har stått i sjøen frem til 08.12.23. Tatt opp for å gjøre justeringer og forberede for mulig utsett av fisk.
 - Sette i sjøen igjen i løpet av januar (midten)
- Testingen i første fase har blitt forsinket som følge av utfordringer med tilgang på servicebåt. Servicebåt har kun vært tilgjengelig når været ikke har tillatt operasjoner.
 - Aksjoner for å bedre på dette er å skaffe tilgang på egen servicebåt
- Hvis testing går som planlagt er det ønskelig i få testet med fisk i fra slutten av Q1. Er i dialog med Lerøy om aktuell lokalitet
- Tett og godt samarbeid med både Lerøy og Salmar ift innspill og vurdering av løsninger
- 2 stk subsealøsninger er solgt til MOWI for levering i Q1. De planlegger fisk inn Q3





Vortex status



A 3D rendered scene featuring Santa Claus in a sleigh, pulled by several large salmon. The sleigh is filled with gifts and is decorated with Christmas lights. The salmon are also decorated with lights and are pulling the sleigh over a dark sea at night. In the background, a fishing boat is visible, and the sky is dark with falling snow or rain. The overall scene is festive and celebratory.

GOD JUL

Og takk for innsatsen!