



# Vi skaper fremtidens havbruksnæring

Bærekraftstrategien til ScaleAQ Group – versjon 5.0 (Oktober 2023)



# Vi former fremtidens bærekraftige akvakulturnæring



## EGEN VERDIKJEDE

*Vi skal redusere vårt fotavtrykk og sørge for økt sirkularitet i vår egen verdikjede, inkludert underleverandører.*



## KUNDENE VÅRE

*Med nye og eksisterende produkter og løsninger, samt rådgivning bidra til at kundene blir mer bærekraftige.*



## BRANSJE OG SAMFUNN

*Gjennom økt samfunnsengasjement ta en tydelig bransjerolle innen bærekraft.*

3 GOD HELSE OG LIVSKVALITET



5 LIKESTILLING MELLOM KJØNNENE



8 ANSTENDIG ARBEID OG ØKONOMISK VEKST



9 INDUSTRI, INNOVASJON OG INFRASTRUKTUR



12 ANSVARLIG FORBRUK OG PRODUKSJON



13 STOPPE KLIMAENDRINGENE



14 LIVET I HAVET



17 SAMARBEID FOR Å NÅ MÅLENE



SUSTAINABLE  
DEVELOPMENT  
GOALS



# Slik bidrar vi til FNs bærekraftsmål





# Vesentlighetsanalyse 2022

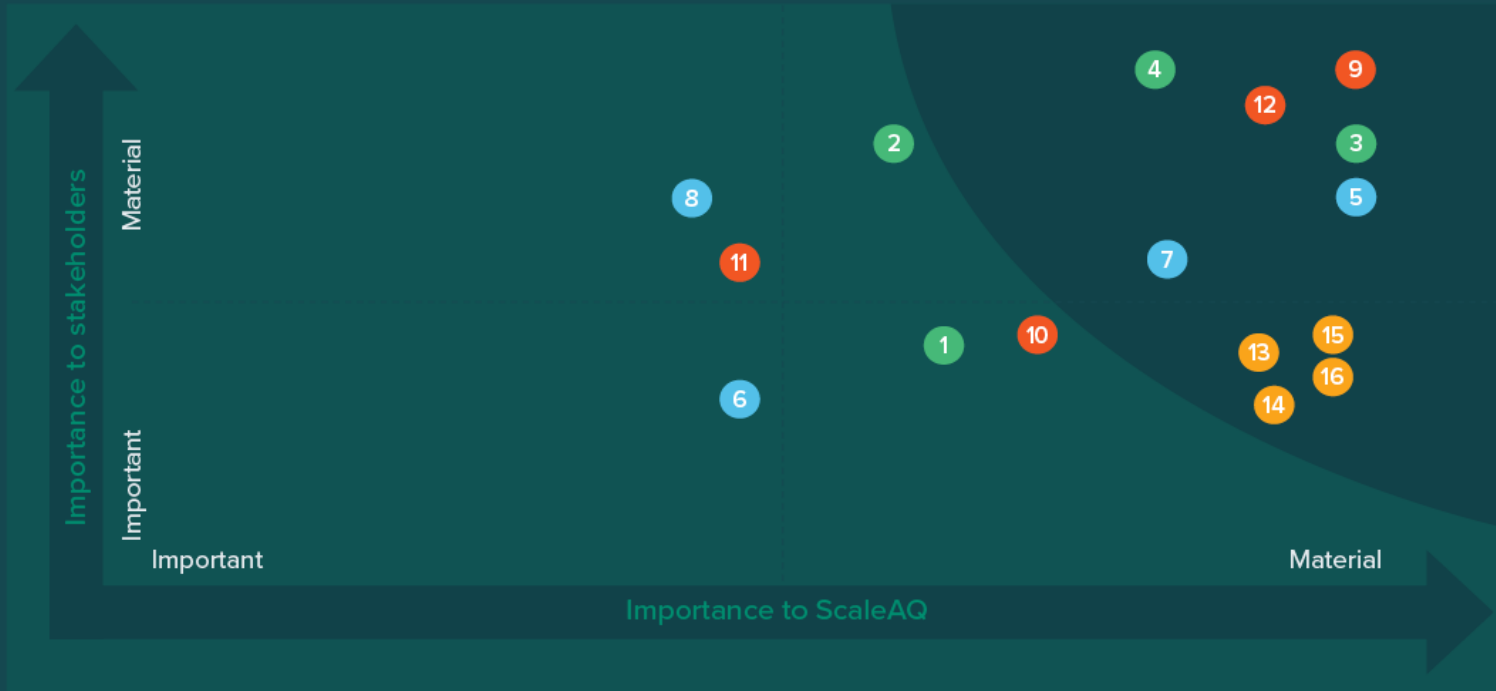


Figure: ScaleAQ most important value drivers. Moen Marin has included No 1, 2, 6 and 10 as the most important value drivers in addition to 5, 9 and 13 which is similar to ScaleAQ.

## Climate and environment

- 1 Reduction of greenhouse gas emissions in own value chain
- 2 Reduction of greenhouse gas emissions in the aquaculture industry
- 3 Reduction of plastic emissions
- 4 Protect biological diversity, ecosystems and fish welfare

## People and society

- 5 Employees health and safety
- 6 Employees diversity and inclusion
- 7 Competence development of employees
- 8 Local community involvement

## Products and customer

- 9 Product quality, lifetime and safety
- 10 Product design, material use and circularity
- 11 Environmental documentation at product level
- 12 R&D and technology development

## Governance

- 13 Further development of business model
- 14 Systematic risk management
- 15 Compliance with supplier requirements
- 16 Transparency and ethics



# Fra vesentlige aspekter til bærekraftspilarer

Kategorier i  
vesentlighets-  
vurderingen

Klima og miljø

Produkter og kunder

Mennesker og samfunn

Virksomhetsstyring

Bærekraftspilarer



Sirkulær økonomi



Teknologi for nullutslipp og  
god dyrevelferd



Mennesker og samspill

## Sirkulær økonomi



### AMBISJON:

Vi skal bli sirkulær for å redusere klimautslipp, bruken av jomfruelig råvarer, samt øke verdiskapingen

### MÅL:

- Bidra til å redusere mengden avfall fra havbruksnæringen
- Bidra til å fremme gjenbruk i havbruksnæringen
- Øke andelen plastprodukter (PE) som inneholder resirkulerte materialer eller ikke-fossile råvarer til 100 % innen 2030
- Ta en lederrolle i "Rethink and redesign"
- Reduser klimautslippene våre

## Teknologi for nullutslipp og god dyrevelferd



### AMBISJON:

Vi skal bidra til å redusere utslipp, verne om biologisk mangfold, økosystemer og sikre dyrevelferd

### MÅL:

- Bidra til å redusere klimautslipp fra havbruksnæringen
- Beskytte biologisk mangfold, økosystem og dyrevelferd

## Mennesker og samspill



### AMBISJON:

Mennesker i sentrum – vi skal jobbe langsiktig og systematisk med våre bærekraftforpliktelser

### MÅL:

- Sikre en trygg, inkluderende, utviklende og mangfoldig arbeidsplass
- Ta en lederrolle for å gjøre industrien tryggere
- Kontroll av verdikjeden og etterlevelse av krav



# MÅLTAVLE – Sirkulær økonomi

Fokusområder	Ambisjon	Mål	Nr	Hva jobber vi med?	KPI	Baseline 2022	Mål 2025	Mål 2030
Sirkulær økonomi	Vi skal bli sirkulær for å redusere klimautslipp, bruken av jomfruelig råvarer, samt øke verdiskapingen	Bidra til å redusere mengden avfall fra havbruksnæringen	1	Avfallshåndtering på alle våre lokasjoner	Andel avfall som går til materialgjenvinning/ andel av totalt avfall	62 %	>70 %	>90%
		Bidra til å fremme gjenbruk i havbruksnæringen	2	Materialgjenvinning og retursystemer for utstyret vårt	Andel produkter brukt til materialgjenvinning/ total andel	42% (2021)	>70 %	100 %
		Øke andelen plastprodukter (PE) som inneholder resirkulerte materialer eller ikke-fossile råvarer til 100 % innen 2030	3	Plastprodukter (PE) som inneholder resirkulerte materialer eller ikke-fossile råvarer (ikke-bærende konstruksjoner)	Andel produkter med resirkulerte eller ikke-fossile råvarer/ andel av produktkategori	3 produkter	>50 %	100 %
			4	Plastprodukter (PE) som inneholder resirkulerte materialer eller ikke-fossile råvarer (bærende konstruksjoner)	Andel produkter med resirkulerte eller ikke-fossile råvarer/ andel av produktkategori	0	>10 %	100 %
		Ta en lederrolle i "Rethink and redesign"	5	Sirkulær produktutvikling	Andel av våre kunder som opplever ScaleAQ som en driver for sirkulær produktutvikling	Ny	>50 %	>80%
		Redusere våre klimautslippene	6	Få på plass et komplett klimaregnskap for hele ScaleAQ Gruppen	Scope 1 (direkte utslipp, scope 2 (energi) og scope 3 (indirekte utslipp) for hele ScaleAQ Group	Delvis	Alt inkl	
			7	Sette klimamål i form av vitenskapsbaserte mål (SBT)	Sett spesifikke mål for scope 1, 2 og 3	Starter 2023	Mål er definert	



# MÅLTAVLE – Teknologi for nullutslipp og god dyrevelferd

Fokusområder	Ambisjon	Mål	Nr	Hva jobber vi med?	KPI	Baseline 2022	Mål 2025	Mål 2030
Teknologi for nullutslipp og god dyrevelferd	Vi skal bidra til å redusere utslipp, verne om biologisk mangfold, økosystemer og sikre dyrevelferd	Bidra til å redusere klimautslipp fra havbruksnæringen	8	Investering i «grønne» utviklingsprosjekter	Investering i "grønne" prosjekt/ totale utviklingskostnader	31 MNOK (30%)	60 %	80 %
			9	Miljødeklarasjoner på våre produkter (EPD)	Antall produkter med EPD (Miljødeklarasjoner)	0	10	Alle
			10	Nullutslippsfartøy	Andel nullutslippsfartøy/total andel solgte enheter	I dag: hybride fartøy	20 %	70 %
		Beskytte biologisk mangfold, økosystem og dyrevelferd	11	Forhindre rømming som følge av utstørsfeil eller mangler (ikke på grunn av brukerfeil)	Antall varslede og registrerte rømningshendelser som kan spores tilbake til utstyr/ leveringsfeil	0	0	0
			12	Reduser antall lusebehandlinger	Antall lusebehandlinger i ScaleAQs nye produksjonssystemer som Vortex® og subsea	Ny	<3 per produksjon	0
			13	Reduser bruken av kobber	Mengde kobberimpregnering brukt på vår servicestasjon/ totalimpregnering brukt	53 %	<30%	<10%

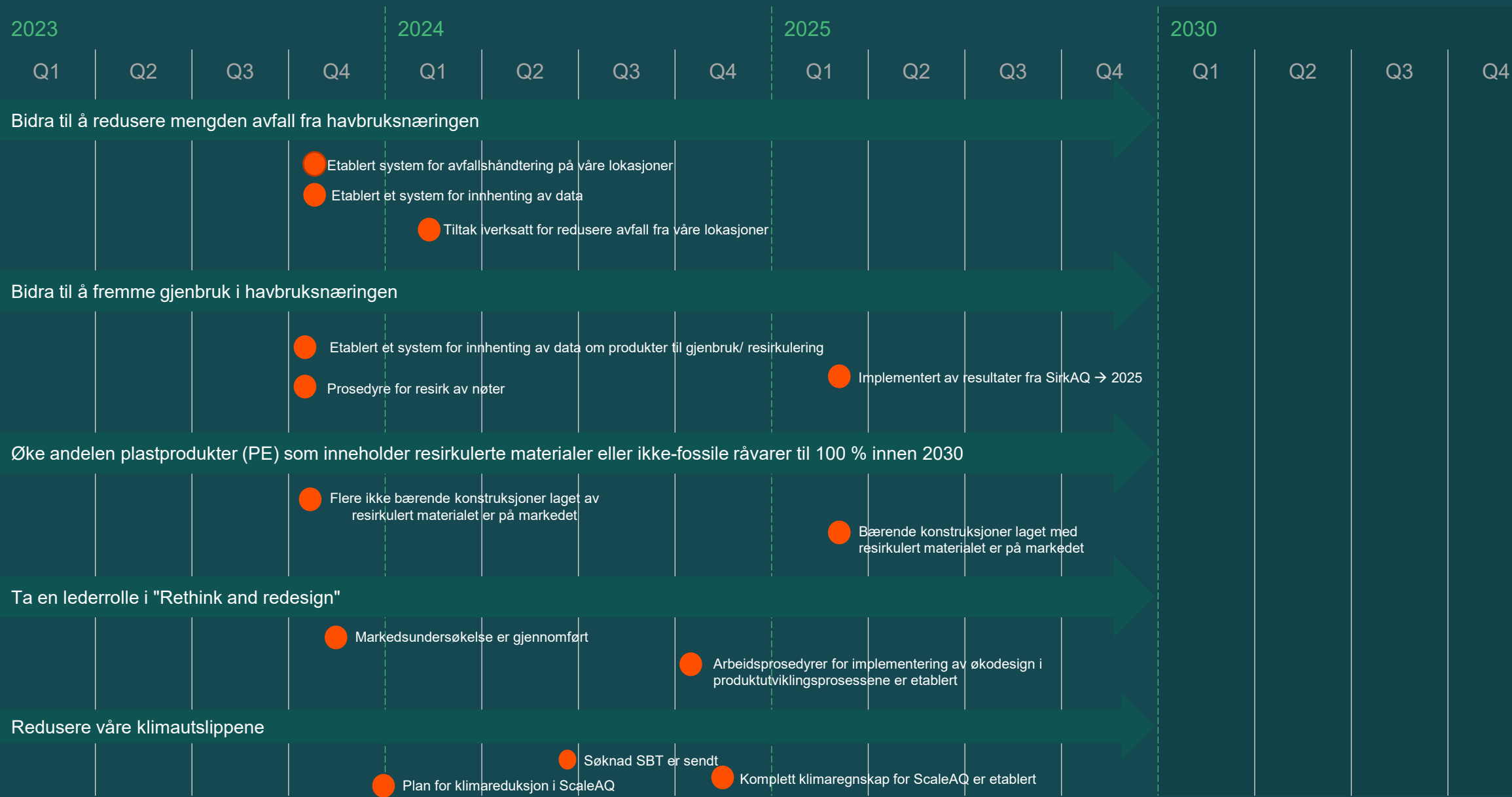


# MÅLTAVLE – Mennesker og samspill

Fokusområder	Ambisjon	Mål	Nr	Hva jobber vi med?	KPI	Baseline 2022	Mål 2025	Mål 2030
Mennesker og samspill	Mennesker i sentrum – vi skal jobbe langsiktig og systematisk med våre bærekraftforpliktelser	Sikre en trygg, inkluderende, utviklende og mangfoldig arbeidsplass	14	Bygge en felles og solid HMS-kultur	% av ansatte som har gjennomført obligatoriske HMS-kurs	75% (Norge)	100 %	100 %
			15	En kombinert total skadefrekvens for Group	TRIF global	18,8 (Norge)	5	3
			16	Sykefravær	Totalt sykefravær, lang og kort sikt	3,2 %	<3,5%	<3%
			17	Kjønnsfordeling i ledende stillinger	Antall kvinner/ totalt antall ansatte (i ledende stillinger)	24 %	30 %	40 %
			18	Kjønnsfordeling blant ansatte	Antall kvinner/ totalt antall ansatte	17 %	25 %	35 %
		Ta en lederrolle for å gjøre industrien tryggere	19	Design av produkter som i større grad ivaretar sikkerhet gjennom hele produktets livssyklus - produksjon, bruk og avhending	% av våre lekter og krager som selges med vår sikkerhetspakke	Ny	25 %	50 %
			20	I dialog med interessenter – bringe bransjen sammen og utvikle felles gode praksis og hevet standard på sikkerhet.	Felles bransjeinitiativ rundt sikkerhet som er implementert i ScaleAQ	Ny	3	5
		Kontroll av verdikjeden og etterlevelse av krav	21	Overholdelse av regelverk	Antall samsvarsbrudd	0	0	0
			22	ISO-sertifisering (9001 og 14001)	Andel sertifiserte lokasjoner/ sertifiseringsgrad	Produksjon Vietnam, HQ	HQ, produksjon	ScaleAQ Group
			23	Overholdelse av våre etiske retningslinjer for ansatte"	% av ansatte som har gjennomført kurs innen CoC (code of conduct)	Planlagt 2023	100 %	100 %
24	Åpenhetsloven - sikker informasjon om verdikjeden		Andel svar på Spørreskjema/ 100 prioriterte leverandører	36 %	100 %	100 %		



# VEIKART: Sirkulær økonomi





# VEIKART: Teknologi for nullutslipp og god dyrevelferd





# SCALEAQ GROUP

---

**SCALE AQ**  
Seabased

**SCALE AQ**  
Software

**SCALE AQ**  
Chile

 Moen Marin  
A PART OF SCALEAQ

**MASKON**  
PART OF SCALEAQ