

One ScaleAQ

Månedsrapport for ScaleAQ Norge

Mars 2022

SCALE AQ



Innhold

Orientering fra CEO

Marketing and sales

Operations

Innovation and development

Finance

Software

HR

Moen Marin



Orientering fra CEO

Vi har hatt en god start på året, dog noe bak budsjett – men sterk mars på signinger.

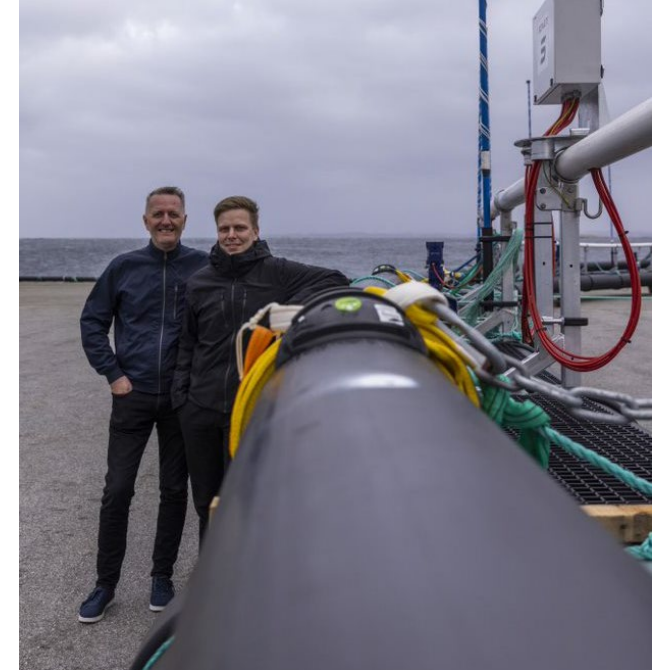
To gode ansattsamlinger er avholdt på Bømlo og Frøya for å markere fjorårets solide prestasjoner.

På samlingene har vi blitt enda bedre kjent med hverandre og hverandres kompetanser.

Vi har en unik verdikjede og alle våre ansatte er en like viktig del av vår helhet og våre prestasjoner.

Vår første onboardingsamling for nyansatte ble avholdt i mars.

Onboardingsprogrammet er en modul av ScaleAQ-skolen. Flere moduler for alle ansatte vil komme.





Marketing and sales

Arnarlax på Island kjøper den første Åsgard-flåten

- Flåten er 900 tonn og utstyrt med ett 8 linjers fôringsanlegg (klargjort for vannføring), hybrid pakke, 120m3 ensilasje og klargjort for fjerndrift.
- Vi har stor tro på designet og har i dag flere tilbud ute på samme design i både 450, 600 og 750 tonns kapasitet.
- Takk til alle som har bidratt - fantastisk lagarbeid! Gleder oss til å se flåten i drift neste vår.

God start på året

- Salget per mars for det norske markedet ligger 40 % foran budsjett og 24 % opp fra samme periode i fjor. Salget totalt for sjøbasert (eks servicesalg som skjer lokalt) er 15 % foran budsjett og nesten 40 % opp fra samme tid i fjor.
- Det er særlig et sterkt flåtesalg som trekker opp, mens vi ligger noe bak på nøter. Prisøkning på stål har gjort at vi ser en vridning mot betongflåter som allerede er et marked i vekst, og kapasiteten begynner å bli presset.
- Vi jobber med et utviklingsprogram med STI for å profesjonalisere og utvikle prosessene innen salg og service.
- Vi er i slutfasen med å styrke oss med ytterligere én Rådgiver i Nord, som en del av satsningen vi gjør mot regionen.



Thor Olav Jørgensen (Project manager), Ståle Sørensen (Project engineer), Alf Eidsvik (Project Director), Sindre Seim (Internal Bid Manager), Per Inge Ankervold (Team Lead Doc. Center), Tor Henrik Haavik (Sales Director North Atlantic)
Svein Ove Alvestad (Team Lead barge) var ikke til stede da bilde ble tatt



Operations

- Som det er meddelt på begge markeringene, på Stord og på Frøya: HMS – har høyeste prioritet i Scale AQ
- Aktiviteten vår er høy og det leveres en imponerende innsats fra alle fagområder for å sikre våre leveranser til kunder – til det beste for fisken
- Som tidligere meddelt vil forsyningene forbli krevende i 2022 og prisnivåene endres raskt. Dette innebærer at vi må være i beredskap hele veien for å implementere tiltak og aksjoner for å redusere risiko, samt avverging av kostnadsøkninger - der dette er mulig
- Alle team jobber bedre og bedre i lag, med ett kontinuerlig fokus på å bedre det som kommer frem i tid
- Det er godt å se at ordrereservene øker - dette er viktig for vår aktivitet for siste halvår 2022
- Vi skal levere våre kundeavtaler til avtalt tid
- For ERP prosjektet vil mange av dere gjennomføre godkjenningstester i ukene fremover og når vi godkjenner løsningen 29 April så vil opplæringen for alle oss andre starte deretter og vi kjører i gang nye systemer fra juni



Flytekrager sjøsettes i Skottland



God stemning på Stord



Innovation and development

- I uke 13 ble det avholdt prosjektmøte for "CAS single" med ledere for de ulike arbeidspakkene og styringsgruppe.
- Dette er nå vårt største prosjekt, og det vil kreve god synkronisering og kvalitetssikring (risikostyring) i tiden som kommer. Det er mange personer som er og vil bli involvert. Terje Aasland er administrativ Prosjektleder
 - Dette omfatter også Vortex 2.0, som får prioritet ift "time-to-market"
- Hovedfokus i "CAS single" prosjektet er fremdeles på grunndesign og basisfunksjonalitet, men vi nærmer oss valg for modellering og tanktest
- Ledelsen har nylig godkjent oppstart av flere nye prosjekter, og aktiviteten er derfor økende
- Prosjektplaner er straks klare for hele porteføljen.
 - Ulike avdelinger kan få en gjennomgang av planene – bare ta kontakt for dette



Bærekraft

- Vår aller første bærekraftsrapport er ferdigstilt og sendt til designbyrå. Den publiseres sammen med årsrapporten i løpet av våren.
- Prosjekt SPARE – sirkulære plastprodukter for havbruksnæringen. Scale-flytekragen som ble tatt opp, vasket og kuttet opp på Frøya i høst er det nå laget regranulat av. Hallingplast har produsert prøver av plastrør med ulik andel resirkulat (se bilde) og Norner er nå i gang med kvalitetsanalyser. Regranulatet ser veldig bra ut og det vil produseres ulike produkter av dette i løpet av våren.
- Igangsetting av prosjekt EPD (miljødokumentasjon av produkter). Vi bruker LCA metoden og får bistand fra LCA.no. Dette er et pilotprosjekt vi gjennomfører sammen Sjømat Norge, EPD Norge og AkvaGroup. Nye forskrifter vil komme om noen år som krever at vi har dette for våre produkter.

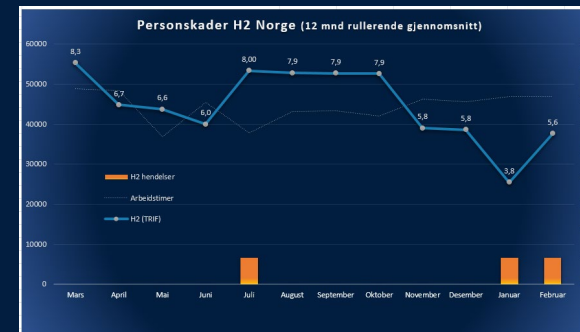




HMS – vi tar ansvar

MARS

Hver mnd. løfter HMS frem en ny "medarbeidernes stemme" for å få mer innsikt i våre styrker og forbedringspotensial. Denne mnd. er Bent Einar Nordvik leder for vaskesonen Notservice medarbeiderens stemme.



- Alle er blitt flinkere til å bruke verneutstyr innenfor riktige soner på Hestnes og sikkerhetsskiltene som møteplass, nødutgang, brannslukkere etc...er blitt vesentlige bedre
- Positivt med 2 markeringer av solide prestasjoner inkl. HMS
- ID12987 – Mann i sjø er gransket og tiltak igangsatt slik at dette ikke skal skje igjen.
- Industrivern (strengere HMS- og beredskapskrav) igangsettes på NHV
- Sikkerhets kurs for oppdrettsnæringen (livberging, kunnskap om hypotermi og viktigheten av redningsvest, teknikk for å komme seg opp fra vannet, etc...) blir gjennomført fortløpende for servicepersonell og en pilot i gang for produksjonspersonell på Bømlø.
- AMU er avholdt - hør med din verneombud!
- EQS tilgjengelig på mobil format (sjekk HSEQ fanen på intranett)



- Vi må unngå snarveier som medfører slurv i jobben
- Flere skader meldt inn i Mars måned med relativ stor potensial selv om ikke alle føres på statistikken H2.
- De avvikene som meldes inn krever de ansvarliges oppmerksomhet – som meldingsansvarlig ta en ekstra titt på dine aksjoner i EQS og svar ut, GJØR DET TIL EN GOD VANE!
- Når et kvalitetsavvik oppstår - LÆR ved å spørre deg 5 ganger; hvorfor oppstod dette? - GJØR DET TIL EN GOD VANE!

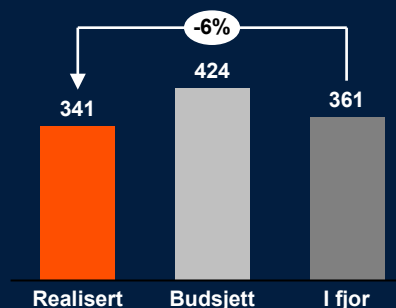


Finans

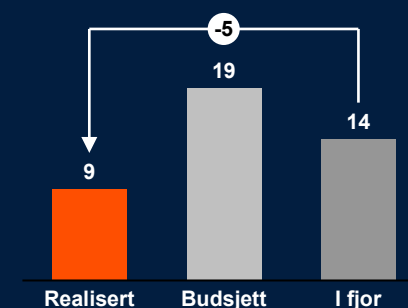
- Lavere inntekter gir noe lavere resultat enn samme periode i fjor og budsjett
- Bedre marginer både i Moen Marin og i Sjøbasert kompenserer noe for lavere inntekter
- Det var en spesielt god måned for produktene Flytekrager, Flåter og Thermolicer
- Leveranser av båter fra Moen Marin varierer fra måned til måned. En båt levert hittil i år mot tre båter i samme periode i fjor. Det er planlagt en rekke leveringer de nærmeste månedene.

Hittil i år pr februar

Inntekter (mill)



Driftsresultat (mill)





Digital oppsummering mars:

UTVIKLING:

- 2 utviklere ansatt i Bergen med oppstart 1. juli.
- Prosjekt for standalone software motorisert spredning er startet.
- Det arbeides med å inkludere pectoralalgoritmen som en del av presisjonsforing.
- Fokus på enda tettere samarbeid med Mechatronics

IT & DIGITAL-SUPPORT:

- 1 nyansatt support specialist som skal starte 1. juli som skal understøtte integrasjoner av operasjonell og biologisk software.
- Prosjekt for tilgjengeliggjøring av ScaleWorld startet.
- Drift på Cyber Security aktivert hvor våre PC'er og infrastruktur overvåkes for mistenkelig aktivitet.

KOMMERSIELL:

- Finnish Trout Oy ny kunde på all digital software.
- Nordic Aqua Ningbo ny Mercatus kunde.
- Pågående diskusjoner med store kunder om globale **rammeavtaler** på fôrings- og kamera-software
- Gjennomgang av alle eksisterende avtaler med KPI økning samt sjekk opp mot leasing på operasjonell software



NYANSETTELSE:

01.03	Sverre Fossåen	UX designer	Bergen
01.03	Mamunur Rashid	Test manager	Bergen
01.03	Christine Martin	Senior UX designer	Bergen
01.03	Christian Hope	Support Specialist	Bergen
01.03	Nina Olufsen	CCO	Trondheim
28.03	Hildegunn Andersen	Controller	Trondheim
14.03	Christoffer M. Martinussen	Servicetekniker	Bodø

SLUTTER:

Odd Ronald Olsen	Regionsjef Nord	Tromsø
Elisabeth Gaard Kvale	Internal Bid Manager	Haugesund
Iver Bjørnevik	Servicetekniker	Frøya
Stig D. Førre	VP Business Development	Haugesund



Moen Marin: Salg og marked

- Ett fartøy signert p.t mars, flere prosesser ventes avklart nærmeste uker.
- Vi er noe bak fjoråret på signeringstakt, men vi har en solid pipeline og mange spennende prosjekter både på fartøy, Mekon og SkaMik
- Salg utfører nå utstrakt reisevirksomhet ifbm kundebesøk i alle regioner frem til påske





SCALE **AQ**

WE **ARE** AQUACULTURE