

SPEAK UP

– *Digital kaffe med faglig påfyll*



**Finansiell status - hvor er vi,
hva gjør vi og hva skal vi
oppnå?**



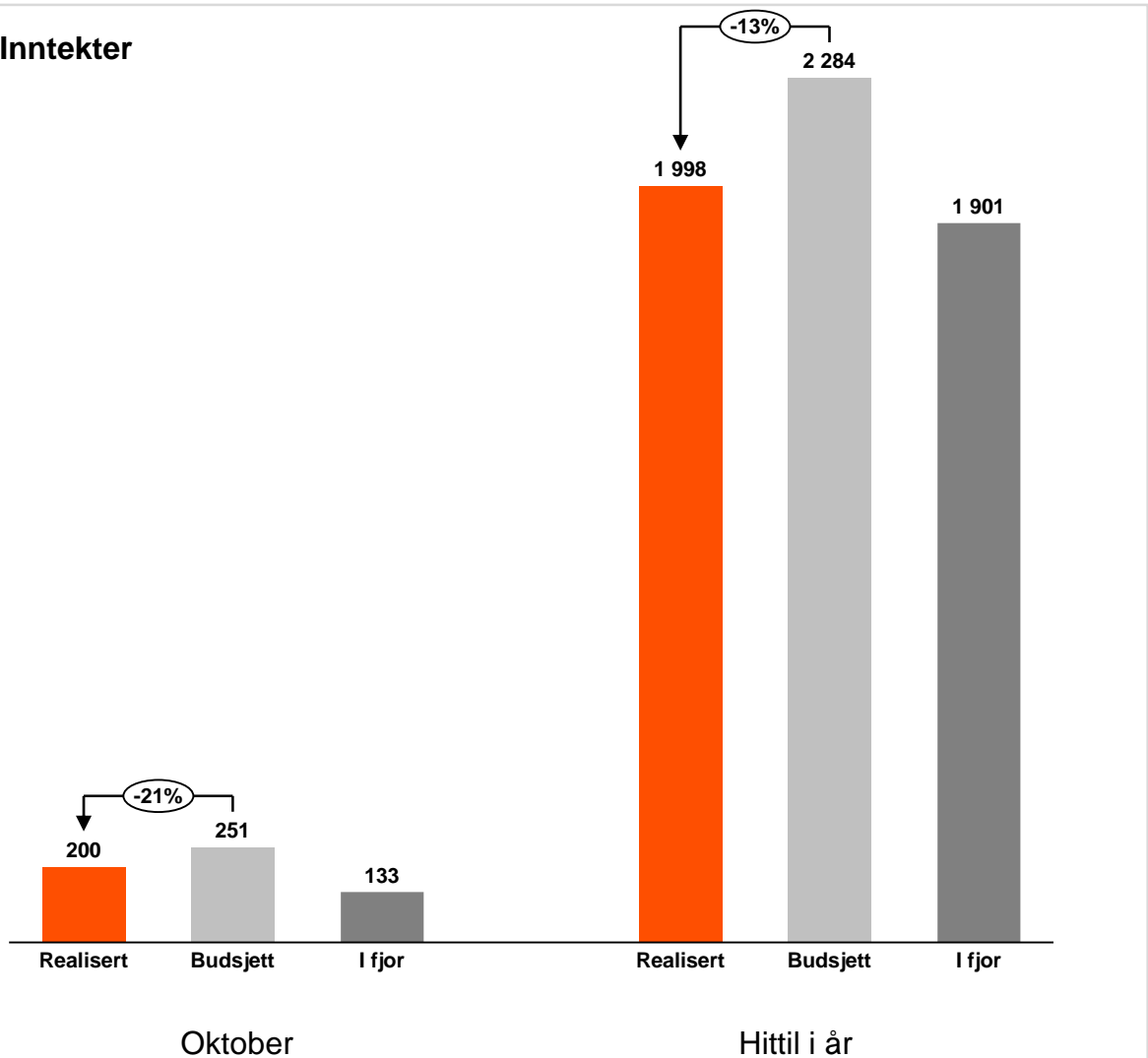
2020 blir et dårlig år, men det er mye bra bak tallene....

- 2020 – perfekt storm?
 - Store økonomiske utfordringer Landbasert – betydelige kostnadsoverskridelser
 - Data hacking
 - Covid – treghet i kontrahering båter Moen, valuta mv
 - Fra tre selskap innenfor Sjøbasert til ett Scale
- La oss se bak tallene
 - Bra omsetning – spesielt i Norge
 - Betydelige engangseffekter
 - Sjøbasert går rimelig bra
- Uansett, sterkt behov for å snu utviklingen
 - Bedre lønnsomhet må til for å investere i nye gode produkter, å forsterke markedssatsning, å være attraktiv for banker og eiere og for å skape trygge og interessante arbeidsplasser
 - Vi har kuttet kostnader – nå må vi sørge for at vi jobber godt sammen – så skal vi arbeide for kontinuerlig forbedring
- La oss sammen gjøre 2021 til et godt år☺

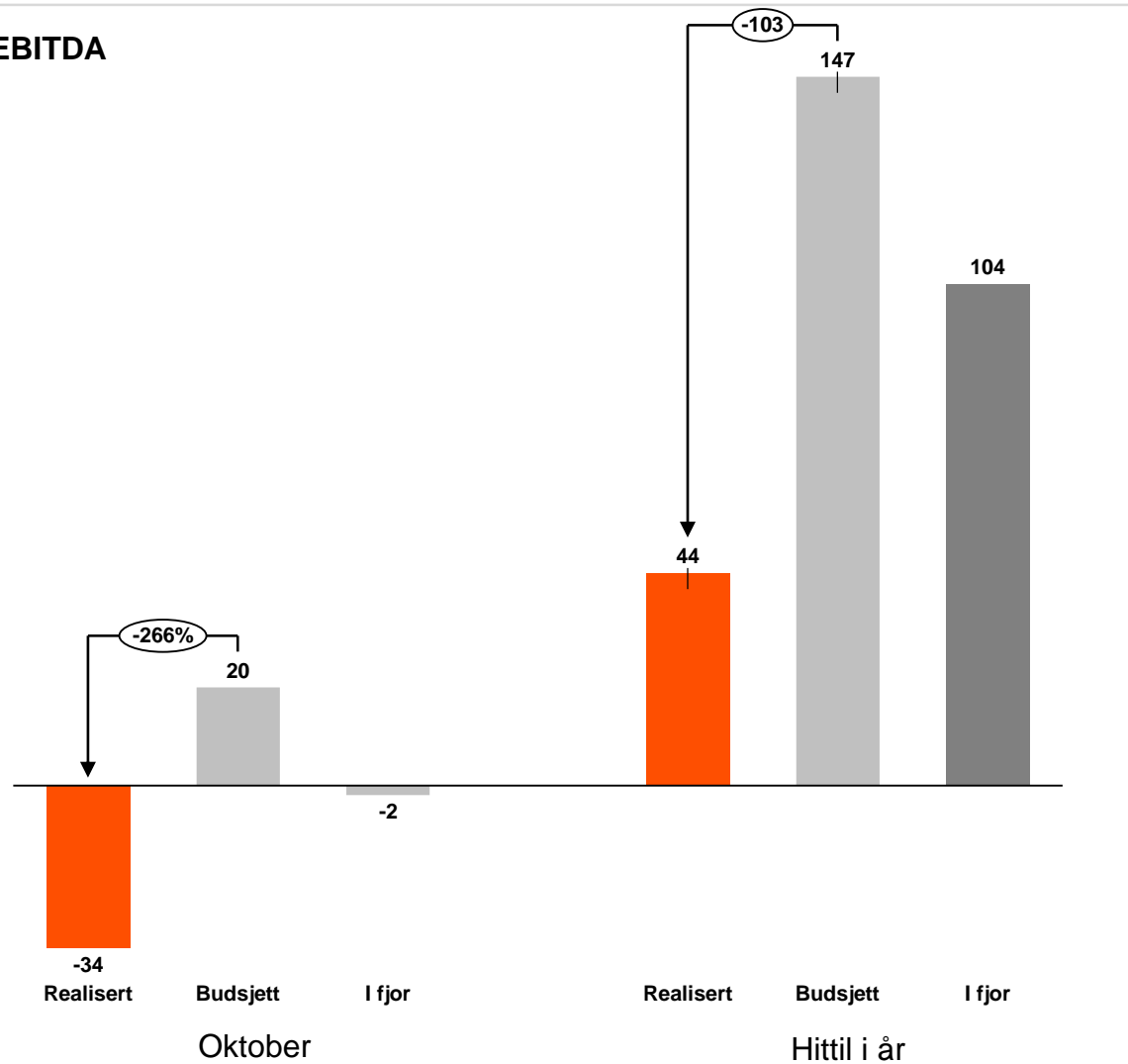


Inntekter og EBITDA oktober og hittil i år

Inntekter



EBITDA

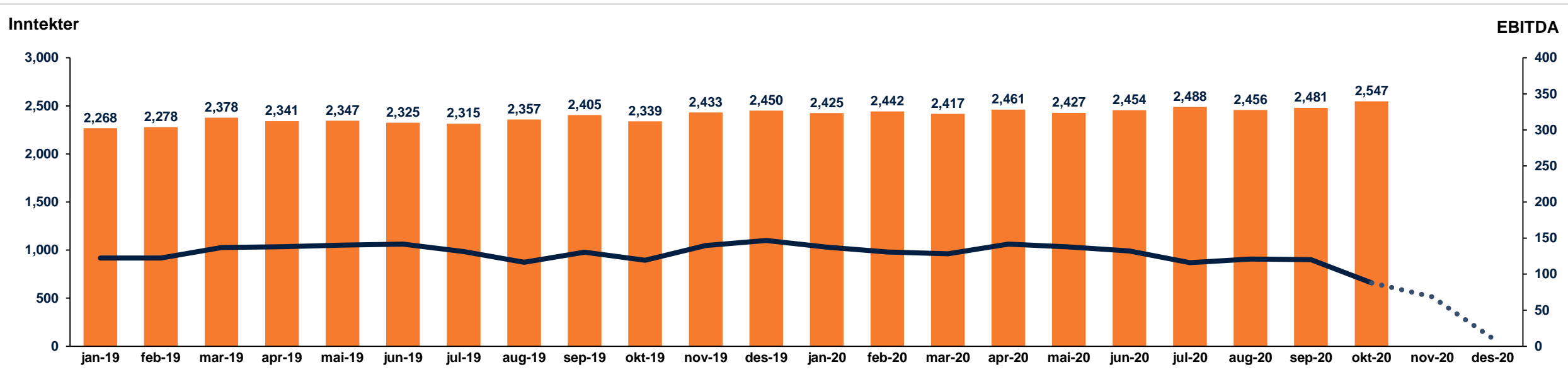




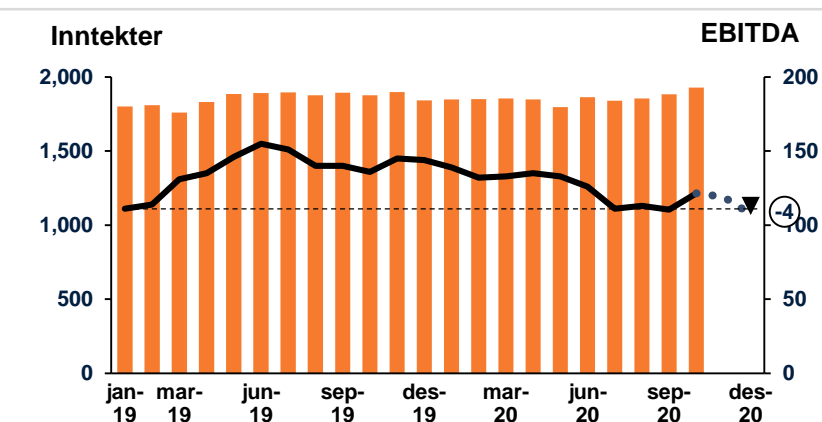
Kjernevirksomheten Sjøbasert relativt stabil. Tap prosjekt Landbasert og svak kontrahering av Båt for levering i 2020 trekker resultatet ned

- EBITDA real
- EBITDA forecast
- Inntekter

Scale Group

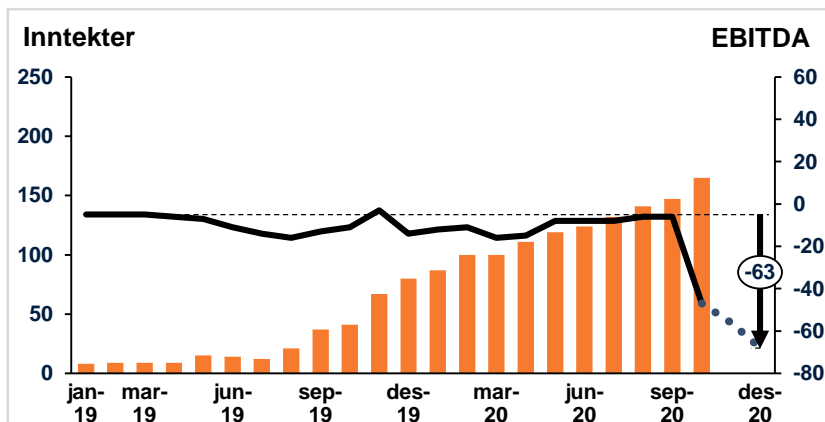


Sjøbasert

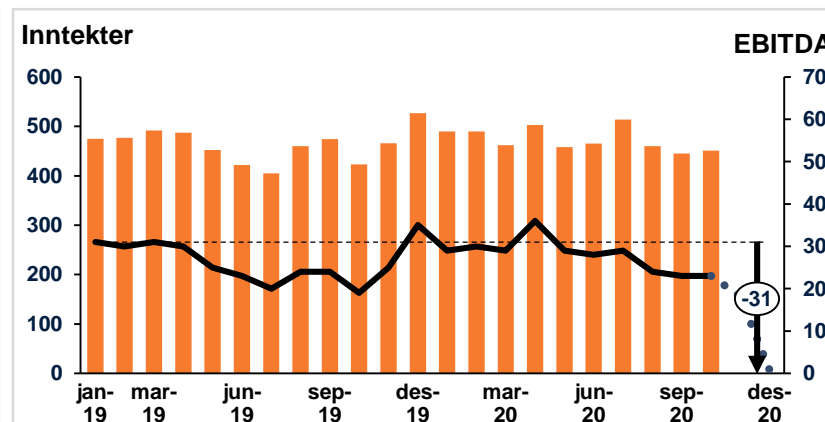


Inkluderer ikke kostnader imorselskapet.

Landbasert / AquaOptima



Båt / Moen Marin



Product Sales vs Previous Year per market - November 2020



Actuals:

Market	Other	Software	Thermolicer	Landbased	Service	Nets	Seaculture Equipment	Net service	Feeding systems	Mooring	Steel Cages	Camera	Moen Marin	Barge	Cages	Total
Norway	45M	29M	65M	145M	64M	81M	25M	61M	30M	83M	1M	74M	277M	200M	379M	1,559M
Chile	1M	7M	0M		36M	0M	12M	0M	26M	0M	95M	14M		4M	0M	193M
Canada	3M	0M	23M		2M	5M	5M	0M	12M	10M	0M	11M		0M	82M	154M
Oceania	1M	2M	0M		4M	0M	0M	0M	3M	0M	0M	9M		0M	0M	19M
UK	0M	1M	11M		13M	1M	0M	0M	11M	10M	0M	10M	14M	18M	17M	106M
Iceland	0M	0M	0M		5M	12M	0M	-1M	3M	34M	0M	1M	26M	23M	53M	156M
Spain	0M	0M	0M		1M	0M	0M	0M	0M	0M	0M	3M		17M	0M	21M
Faroe Islands		0M			0M		0M		0M			0M			0M	1M
Turkey	0M	0M	0M		0M	0M	0M	0M	0M	0M	0M	0M		0M	0M	1M
Vietnam	0M	0M	0M		1M	0M	0M	0M	0M	0M	0M	0M		0M	0M	1M
Rest Of World	1M		0M	0M	0M	4M		0M		19M	1M				7M	31M
Total	52M	40M	99M	146M	124M	102M	42M	61M	84M	156M	97M	121M	317M	262M	539M	2,242M

vs Previous year:

Market	Other	Software	Thermolicer	Landbased	Service	Nets	Seaculture Equipment	Net service	Feeding systems	Mooring	Steel Cages	Camera	Moen Marin	Barge	Cages	Total
Norway	-2M	1M	36M	79M	-2M	28M	5M	-14M	-5M	-17M	-2M	-3M	-78M	-16M	36M	45M
Chile	-3M	0M	0M		19M	0M	-20M	0M	-22M	0M	-52M	-12M		-6M	0M	-97M
Canada	3M	0M	22M		-8M	4M	3M	0M	5M	8M	0M	0M		-1M	51M	88M
Oceania	1M	-1M	0M		2M	0M	0M	0M	-7M	0M	-2M	-12M		0M	0M	-18M
UK	0M	1M	5M		13M	-8M	0M	0M	-13M	8M	0M	0M	14M	-5M	-4M	10M
Iceland	0M	0M	0M		4M	8M	0M	-1M	3M	23M	0M	0M	26M	0M	26M	88M
Spain	0M	0M	0M		0M	0M	-6M	0M	0M	0M	0M	-2M		6M	0M	-1M
Faroe Islands		0M			0M		0M		0M			-1M			-10M	-13M
Turkey	0M	0M	0M		0M	0M	0M	0M	-4M	0M	0M	0M		0M	-1M	-5M
Vietnam	0M	0M	0M		0M	0M	0M	0M	-5M	0M	0M	-2M		0M	0M	-7M
Rest Of World	1M		0M	0M	0M	4M	0M	0M		18M	1M				5M	28M
Total	0M	2M	63M	78M	28M	35M	-18M	-15M	-48M	39M	-55M	-32M	-38M	-22M	102M	119M

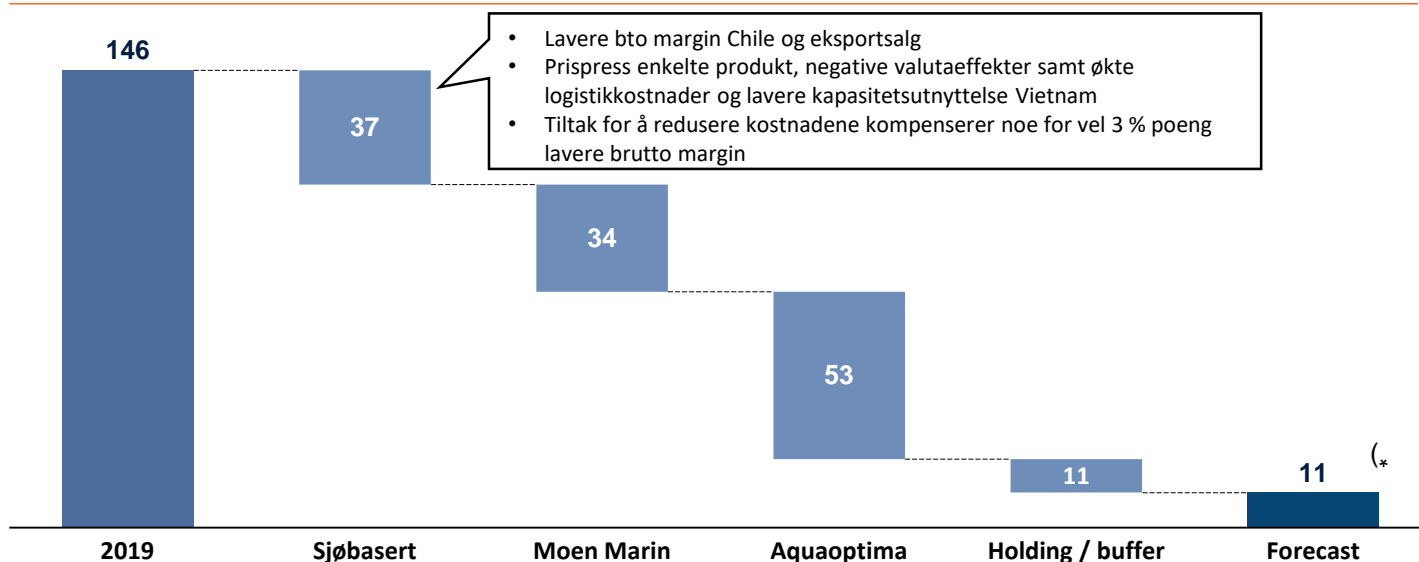


Forecast 2020 – et vesentlig avvik – estimert tap prosjekt AquaOptima inkludert i oktober - ytterligere kostnadsoverskridelser i november reduserer forecast

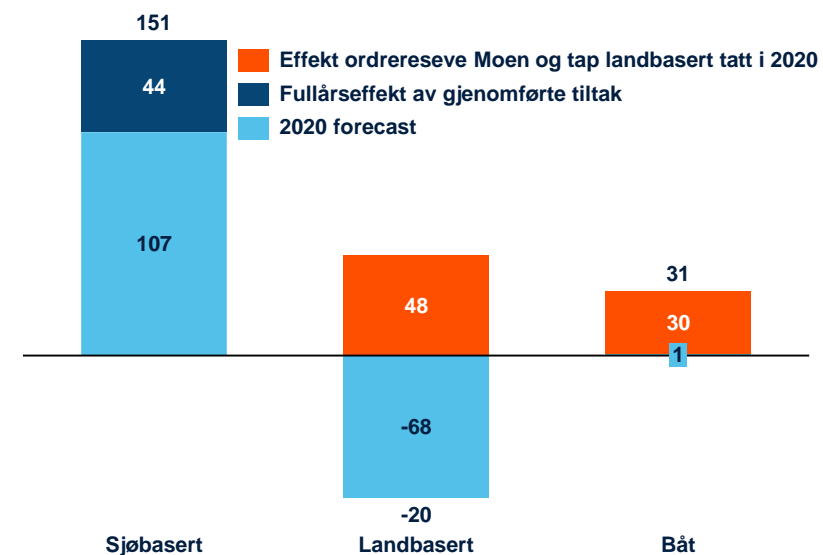
EBITDA

	Hittil i år per september		Oktober		November		Desember		2020	
	Realisert	Fjorår	Realisert	Fjorår	Forecast	Fjorår	Forecast	Fjorår	Forecast	Fjorår
Sjøbasert	93 573 000	122 000 000	11 466 704	5 400 000	5 000 000	7 400 000	2 500 000	9 200 000	107 539 704	144 000 000
AquaOptima	- 2 913 000	- 11 000 000	- 41 651 969	- 1 000 000	- 2 000 000	7 000 000	- 21 000 000	- 9 000 000	- 67 564 969	- 14 000 000
Moen Marine	1 989 276	14 000 000	- 2 629 335	- 2 800 000	1 400 000	3 400 000	2 850 000	20 400 000	809 941	35 000 000
ScaleAQ	- 13 883 000	- 20 000 000	- 811 617	- 4 000 000	- 2 503 686	- 3 400 000	- 2 503 686	8 400 000	- 19 701 988	- 19 000 000
Buffer					- 4 000 000		- 6 000 000		- 10 000 000	
Total Scale Group	78 766 276	105 000 000	- 33 626 217	- 2 400 000	- 4 903 686	14 400 000	- 29 153 686	29 000 000	11 082 688	146 000 000

EBITDA 2020 forecast vs 2019 (mill)



EBITDA helårseffekt gjennomførte tiltak per november 2020



*) Avsetning restrukturering Frakkagjerd inkludert fremtidige leieforpliktelser for er ikke inkludert i prognosen.



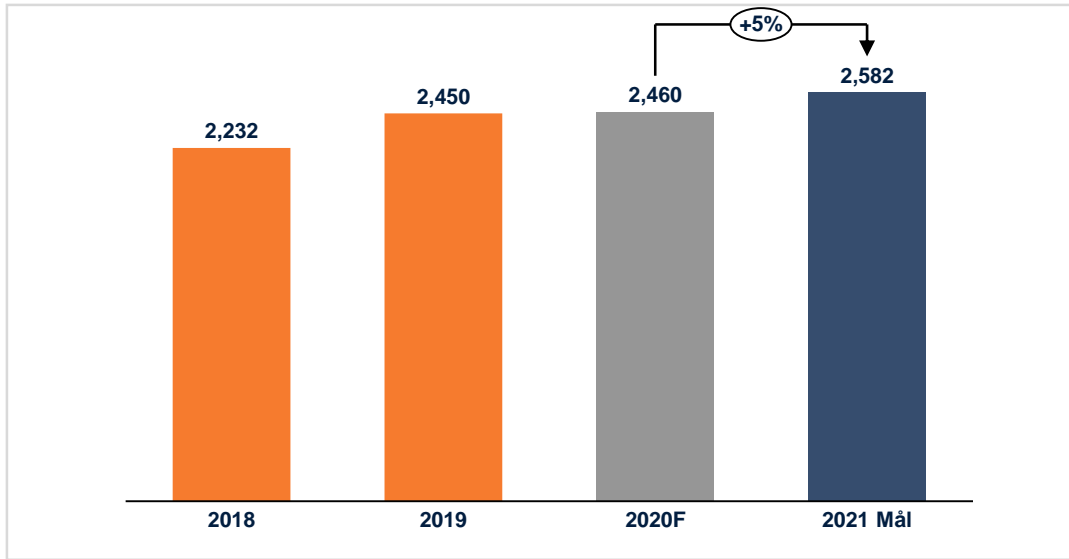
En rekke tiltak gjennomført i 2020 – kontinuering forbedring i 2021

EBITDA (mill NOK)	2020 Forecast	Tiltak		2020 fullårseffekt	Innkjøp	Vietnam - økt kapasitets- utnyttelse		2021 Målsetning
		iverksatt 2020 - fullårseffekt	Forskyvninger leveranser			Annet		
Sjøbasert	108	44		152	17	12	4	185
Moen Marin	1		29	30			5	35
Mørselskap	-20			-20				-20
Total ex landbasert	89			162				200
Landbasert	-78			-78			58	-20
Scale Group	11			84				180

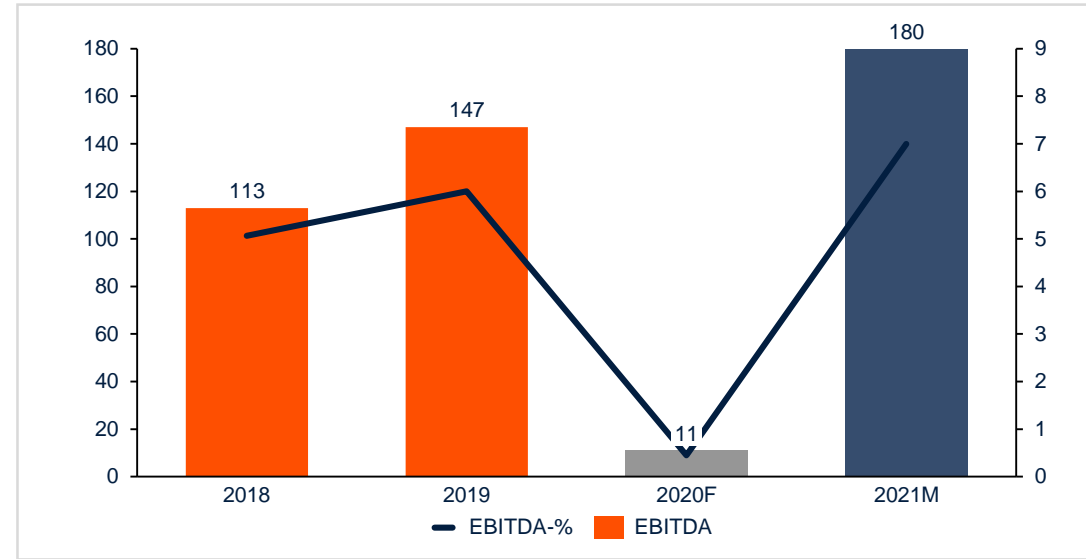


Finansielle mål 2021 i hovedtall

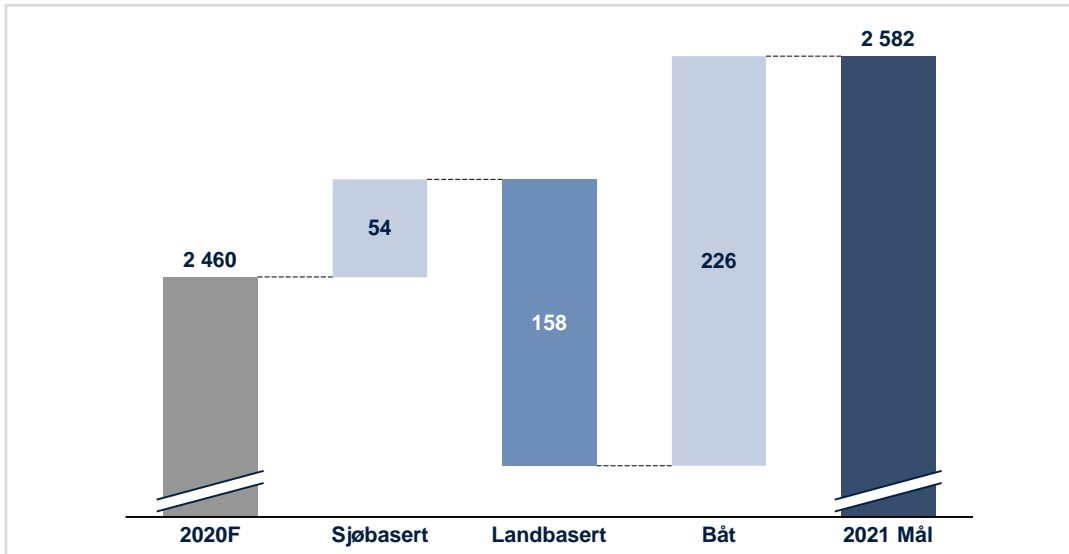
Inntekter



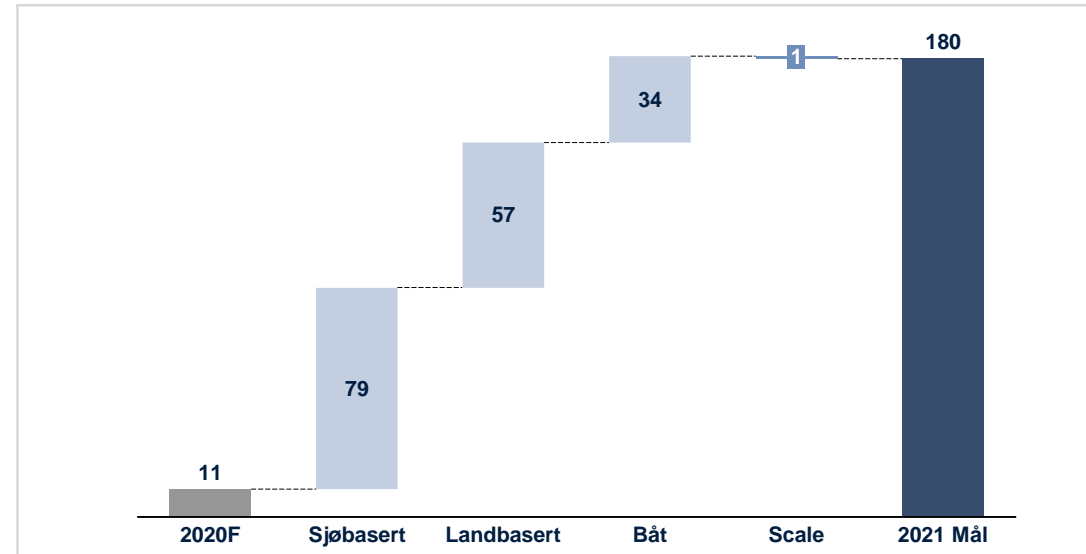
EBITDA



Inntekter - bro per forretningsområde



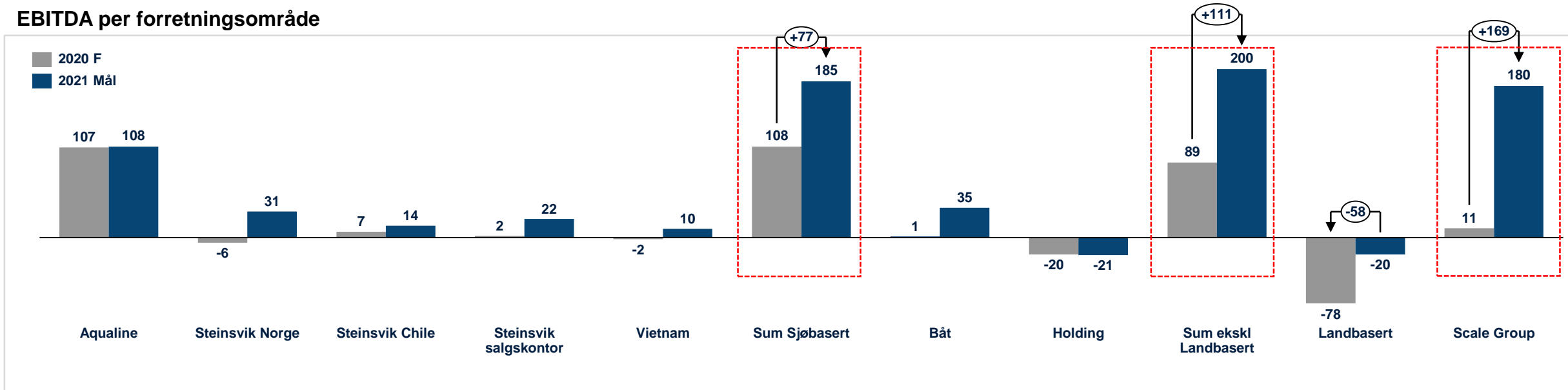
EBITDA - bro per forretningsområde



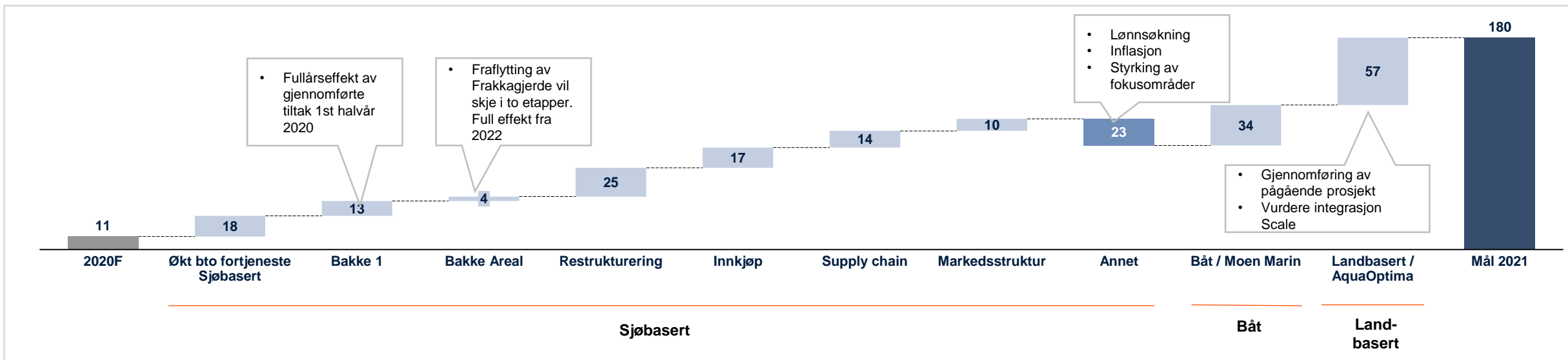


EBITDA per forretningsområde og driver

EBITDA per forretningsområde



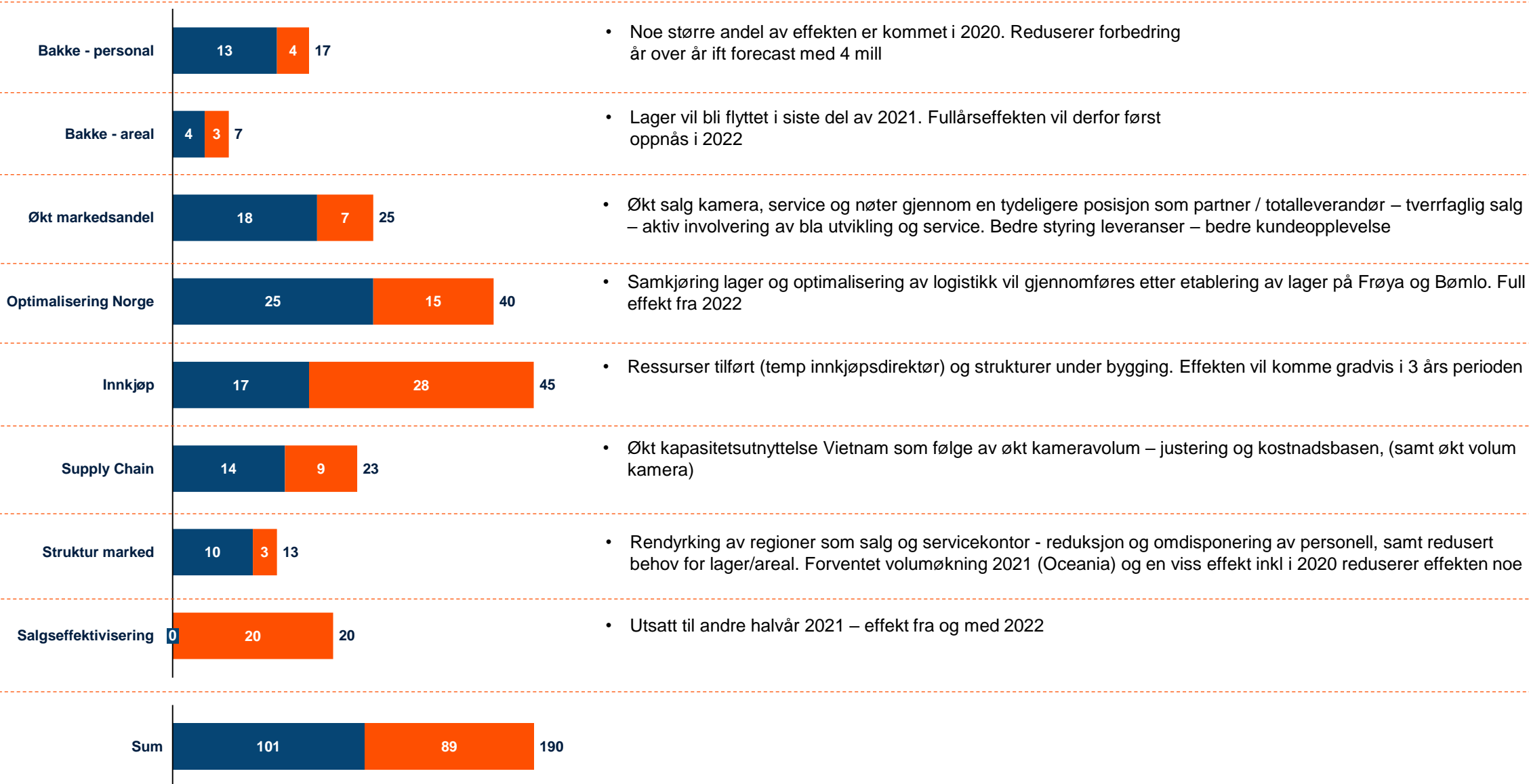
EBITDA per driver





Budsjettet reflekterer betydelige effekter av gjennomførte tiltak og ScaleUp250

■ Budsjett
■ ScaleUp 250 - to go

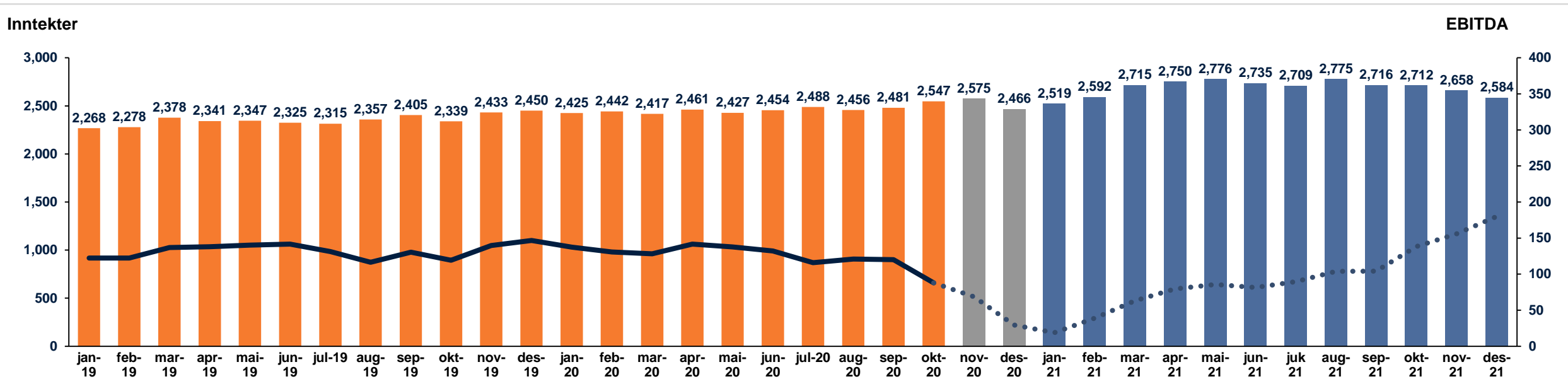




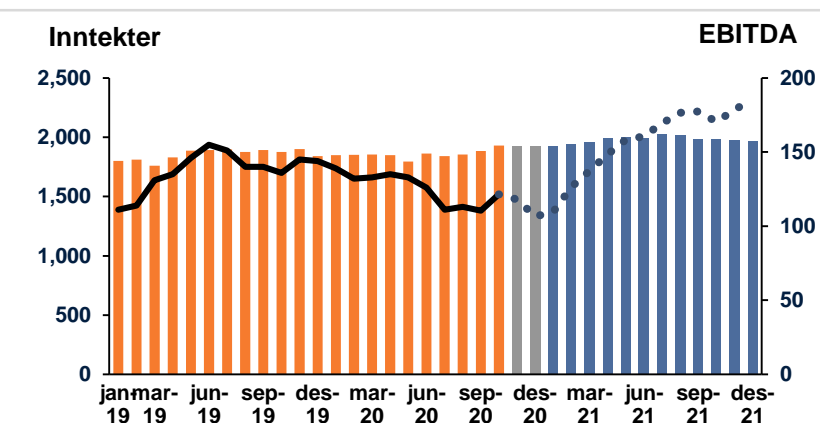
Inntekter og EBITDA siste 12 måneder (rullerende)

- EBITDA real
- EBITDA forecast
- Inntekter

Scale Group

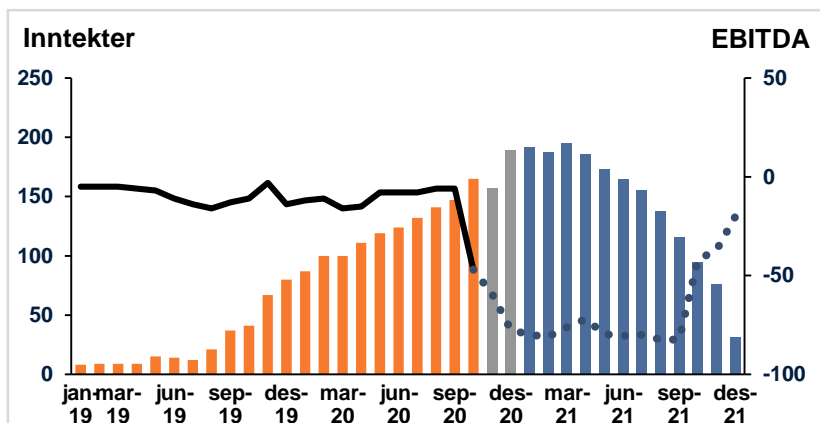


Sjøbasert

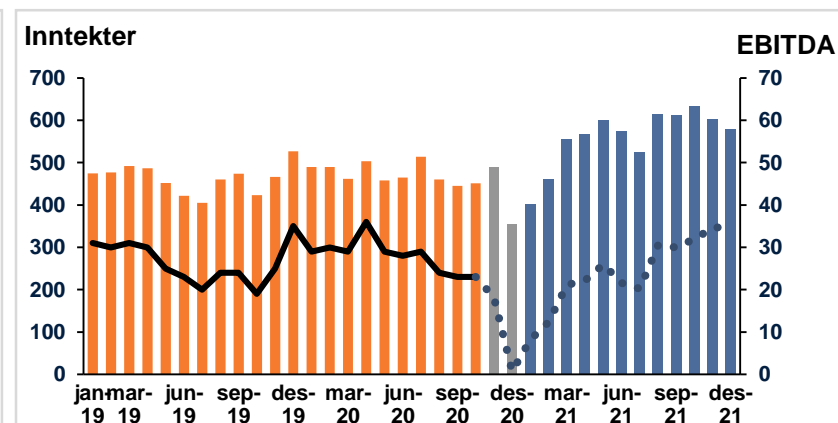


Inkluderer ikke kostnader imorselskapet.

Landbasert / AquaOptima



Båt / Moen Marin





Oppsummert

- 2020 et krevende år – mange har forlatt oss – mange har jobbet knallhardt
- Vi har et fantastisk utgangspunkt for å skape den ledende teknologipartneren til oppdrettsnæringen - kompetanse i alle ledd – ser lyst på 2021
- Ønsker dere alle en riktig god og meget velfortjent juleferie